



新山中華總商會

DEWAN PERNIAGAAN DAN PERINDUSTRIAN TIONGHOA JOHOR BAHRU
JOHOR BAHRU CHINESE CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY

2025 年

会务 / 财政报告

ANNUAL REPORT

23-5-2026

总秘书：刘丽娇

财政：卢传杰



新山中华总商会 二零二五年会务报告

<A>组织

I. 董事会阵容

1. 第 48 届(2024-2026 年度)董事会

会长 : 拿督赖君杰
 署理会长 : 拿督胡贵华
 第一副会长 : 拿督刘元鸿
 第二副会长 : 曾华彦
 第三副会长 : 拿督陈奕华

总秘书 (正): 刘丽娇 (副): 陈秋扬 (副): 江永强博士
 财政 (正): 卢传杰 (副): 邓光扬
 商务与经济组 (正): 张载洲 (副): 黄田镠
 文教组 (正): 王明生 (副): 李尔浩
 福利与交际组 (正): 林国强 (副): 张家豪
 中小型企业与
 咨询组 (正): 颜慧心律师 (副): 邓光扬
 政府事务组 (正): 邓任明 PPN (副): 黄建翔
 港务与物流事务组 (正): 林明春博士 PIS (副): 陈文雄
 筹建新会所委员会主任: 苏有新
 资讯及通讯工艺组 (正): 张凯雄 (副): 胡凯劲
 培训与人力资源发展组 (正): 江永强博士 (副): 胡凯劲
 青商团团长 : 陈贞贞
 女企业家组 (正): 蔡佩云 (19.11.2025 之前) (副): 颜慧心律师
 (正) 刘丽娇
 会讯编辑组 (正): 王明生 (副): 李尔浩
 新山东北区中华工商协理会主席: 吴文球 PJK
 Iskandar Puteri 协理会主席: 陈文雄

董事: 陈庆财、刘国荣、潘崇信、许健清、陈立存、许健清、彭紫荣、吴来财、
 郑惠平、吴伟钦博士、张奕坚

商团董事:

新山树胶商会	: 史一雄
新山家具同业公会	: 詹达显
柔佛州汽车银业公会	: 林正福
柔佛州五金机械建材商公会	: 黄田镠
柔南机器厂商公会	: 林国强
马来西亚塑胶厂商公会	: 张凯雄
柔佛州华人建筑商公会	: 江永强博士
柔佛州娱乐商公会	: 邓任明 PPN
柔佛州室内设计师协会	: 张家豪
柔佛罗里同业公会	: 蔡佩云

义务查账: 李传新、吴轩宇



2. 第 48 届(2024-2026)董事会出席率统计表 (2025 年 1 月至 12 月)

董事姓名(恕不称呼)	会议次数	出席次数	缺席/请假次数	出席率%
赖君杰	9	9	0	100
胡贵华	9	8	1	89
刘元鸿	9	7	2	78
曾华彦	9	4	5	45
陈奕华	9	4	5	45
刘丽娇	9	8	1	89
陈秋扬	9	3	6	33
江永强	9	8	1	89
卢传杰	9	7	2	78
邓光扬	9	5	4	56
张载洲	9	7	2	78
黄田礪	9	4	5	45
王明生	9	5	4	56
李尔浩	8	7	1	78
林国强	9	8	1	89
张家豪	9	6	3	67
邓任明	9	3	6	33
黄建翔	9	7	2	78
林明春	9	7	2	78
陈文雄	9	3	6	33
颜慧心	9	8	1	89
苏有新	9	7	2	78
张凯雄	9	6	3	67
胡凯劲	8	7	1	78
蔡佩云	9	4	5	45
陈贞贞	9	5	4	56
吴文球	9	6	3	67
陈庆财	9	6	3	67
刘国荣	9	6	3	67
潘崇信	9	7	2	78
许健清	9	5	4	56
陈立存	9	6	3	67
彭紫荣	9	8	1	89
吴来财	9	8	1	89
郑惠平	9	8	1	89
史一雄	9	5	4	56
詹达显	9	6	3	67
林正福	9	3	6	33
吴伟钦	9	6	3	67
张奕坚	9	9	0	100



会务

II. 经贸及政府政策课题

1. 致函政府相关部门

1.1 执行 2025 年大会议决案

本会依循组织系统将议决案列入柔佛州中华总商会大会提案，再通过该会转达列入马来西亚中华总商会大会提案，另外，亦自行提呈柔佛州投资、商贸、人力资源及消费人事务委员会主席 YB 李廷汉州行政议员，寻求多方管道处理。

2. 参与政府及其他组织咨询活动：

本会参与政府部门，半官方机构的会议、会谈及对话会，对各种经济政策、工商法令、税务、财政等措施课题反映华商的意见：

日期	部门	会议目的/课题	本会代表
06.01.2025	YB 林添顺	Mesyuarat Bersama Masyarakat Tiong Hua	会长赖君杰

III. 公关事务活动

3. 接待国内外贵宾与访客

本会接待国内外贵宾与访客一览表：

日期	来宾	访问性质/目的
27.04.2025	佛山梅州商会代表团	<p>本会接待佛山梅州商会 9 人代表团莅放交流，该代表团此次来访旨在加强两地商会之间的合作与交流，并特别邀请查账吴轩宇代表分享有关柔新经济特区的资讯。</p> <p>会后，本会假 Imperial Paragon Cuisine (Paragon Hotel JB) 设宴招待来宾。</p> <p>此次交流不仅是促进区域合作的良机，更是拓展人脉与探索合作机会的重要平台。</p> <p>出席董事：本会永久名誉会长刘国胜、会长拿督赖君杰、刘丽娇、陈贞贞、查账吴轩宇、苏有新、张凯雄、卢传杰、张奕坚、林国强、许健清</p> <p>佛山市梅州商会代表团： 1 刘剑华，副会长 年度轮值会长 2 陈利珊，专职秘书长</p>



		<p>3 古雄新，拟任建工行业秘书长</p> <p>4-8 企业代表：曾令名、徐晓艳、王仁科、中培章、甘发开</p> <p>9 苏利琴，主管秘书</p>
10.06.2025	深圳市高科技企业协同创新促进会“2025新马高科技投资考察团”	<p>本会接待了由深圳高促会执行副会长尹辉组织，广东省粤港澳合作促进会副会长孙楠带队的深圳高促会 17 人考察团。</p> <p>该考察团此行目的，旨在深化中马创新产业协同发展，助力粤港澳大湾区企业开拓国际市场。该批高新技术企业代表前来本会开展商务考察与产业对接洽谈，期待通过本会的平台优势与产业资源，进一步推动区域经济转型与中马经贸合作。</p> <p>出席董事：会长拿督赖君杰、刘丽娇、卢传杰、林国强、颜慧心律师、苏有新、王明生、陈庆财、吴伟钦博士与多位青商理事。</p>
09.07.2025	中国无锡市惠山区堰桥街道代表团	<p>本会署理会长拿督胡贵华率董事接待了来自中国无锡市惠山区堰桥街道综合办公室代表团，双方介绍了两地发展优势及合作潜能，交流甚欢。</p> <p>代表团名单：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 王文峰 惠山区堰桥街道党工委书记 2. 张晓表 惠山区堰桥街道办事处副主任 3. 单鸿斌 惠山区商务局党组副书记、副局长 4. 戚科平 惠山区发改委副主任 5. 冯立 总经理 6. 杨晟 办公室主任 7. 朱登华 毅合捷汽车科技股份有限公司董秘 <p>出席董事：拿督刘元鸿、张载洲、苏有新、陈庆财、张凯雄、王明生</p>
12.08.2025	中华人民共和国驻马来西亚大使馆公使衔参赞马翠宏莅访	<p>本会接待了中国驻马来西亚大使馆马翠宏公使衔参赞 4 人，加强联系，促进交流，随行的使馆人员还有王军秘书、唐小雅秘书和姚远秘书。</p> <p>出席董事：会长拿督赖君杰、刘国荣、卢传杰、陈庆财、曾华彦、胡贵华、张载洲、王明生、刘丽娇、拿督陈奕华。</p>



		出席嘉宾：本会海外顾问富力集团马来西亚公司代表：徐杰副总经理、UOB 副总裁 Mr. Lau Hing Sung 和中华海外联谊会理事潘斯里刘陈慧玉。
12.08.2025	广东技术师范大学与广州趣至书院 5 人代表团莅访交流	<p>本会接待了广东技术师范大学与广州趣至书院 5 人代表团莅访交流，该代表团旨在学习本会在会务运作、文化传承及社会服务方面的宝贵经验；探讨双方在文化教育、社会公益、商业等领域的合作机会；增进彼此情谊，共同推动中华文化遗产与发展。</p> <p>代表团：广东技术师范大学讲师：黄思婷博士（团长）、江西南昌理工学院副教授：闫永军博士、广州趣至书院负责人：龚婷和管建嘉、中山大学张佳媛博士。</p> <p>出席董事：会长拿督赖君杰、苏有新、卢传杰、刘丽娇、王明生、吴伟钦、拿督胡贵华、陈庆财、曾华彦、许健清。</p>
21.08.2025	新加坡 Tagore Business Association 莅访本会交流	<p>本会接待了新加坡泰戈尔工商联会 17 人代表团，他们此行目的旨在和商会企业家交流，探讨合作可能性，同时想了解新特区的优惠政策等。</p> <p>泰戈尔企业家涵盖：金属制造业，食品加工业，发动机维修业，机器人自动化开发等行业。</p> <p>同日晚上，本会董事受邀出席于百丽皇朝举行的交流晚宴</p> <p>出席董事：刘丽娇、卢传杰、张载洲、林国强、李尔浩、苏有新、邓光扬、陈秋扬、颜慧心律师，UOB southkey manager Ms Lim Fang Zhi。</p>
15.09.2025	中国云浮市政府代表团拜访	<p>本会假 PGB Experience Gallery 接待以云浮市政协主席、云浮市公共外交协会会长梁丽娴女士为首的中国云浮市政府代表团拜访。</p> <p>会长拿督赖君杰致词表示，该代表团此次到访，为我们提供了一个非常宝贵的交流机会，也为未来的合作打开了新局面。</p> <p>云浮市作为中国华南地区的重要城市，在经济建设、产业发展及对外开放方面取得了显著成就，值得我们学习和借鉴。而我们新山作为我国南部的重要城市，正积极推动工业转型与区域合作，我们商会更是一直致力于促进本地企业与国内外各界的交流与合作。</p>



		<p>我们相信，双方的交流互访将为两地在经贸、投资、科技、文化等多个领域的合作搭建坚实平台，而商会将全力支持双方深化沟通与合作，促成更多实质性成果。</p> <p>我们期望借此机会，深化两地政府与企业间的沟通联系，能够增进彼此了解，探索更多务实合作的可能，共同推动两地企业发展，实现互利共赢。</p> <p>出席董事：会长拿督赖君杰、林国强、彭紫荣、苏有新及 8 位青商理事</p>
13.10.2025	广东潮州商会代表团莅访，促进两会之间的互动与合作	<p>出席董事：副会长曾华彦、陈贞贞、张载洲、刘丽娇、王明生、陈立存、苏有新、青商理事：萧婉亭、古峻维、张瑜倩、罗茗宣。</p> <p>感谢董事兼青商团团团长陈贞贞招待午餐。</p>
14.10.2025	砂拉越制造商协会（Sarawak Manufacturers' Association）莅访	<p>砂拉越制造商协会代表团莅临本会进行礼貌拜访与交流。此次访问旨在加强砂拉越与柔佛两地制造业及工商界的联系，促进区域合作与资源共享。</p> <p>双方在会议中就制造业转型升级、可持续发展策略、青年企业家培养、以及推动马中与东盟市场的经贸协作等课题进行深入探讨。</p> <p>出席董事：副会长曾华彦、王明生、刘丽娇、张载洲、Eugene Sau、陈立存、张奕坚。</p>
15.10.2025	ICBC	<p>ICBC 莅访，双方进行对话交流，同时邀请对方参与 2026 年新春晚宴。</p> <p>出席董事：刘丽娇、苏有新、邓光扬</p>
16.10.2025	The MATRADE Southern Region Office courtesy visit to the JBCCCI	<p>The purpose of the visit is to formally introduce MATRADE new Director, En. Mohamad Haris Abdul Latiff, who previously served as MATRADE's Trade Commissioner in Guangzhou.</p> <p>双方达成如下共识：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 建立一个和 Matrade 的 WhatsApp group. 深入关系，也加强交流。Matrade 可以很快的分享消息。 2) Matrade 希望商会可以帮忙一起搞一个柔佛州的故事。宣传更多的 Johor 产品品牌到全世界。 <p>负责接待董事：卢传杰、邓光扬。</p>

**4. 出席友会/各华团庆典/晚宴/讲座/会议等：**

日期	参与活动	出席代表（恕不称呼）
06.01.2025	YB 林添顺召开 Mesyuarat Bersama Masyarakat Tiong Hua	会长赖君杰
09.01.2025	本会永久名誉会长拿督李福源公司新总部 Foz One 开幕 本会赠送花篮恭贺	会长赖君杰、刘丽娇、张载洲、苏有新、林国强、郑惠平、许健清、潘崇信、卢传杰、李尔浩、黄田磬、吴来财、陈立存与青商
12.01.2025	柔州政府主办“乙巳年柔佛华社与大臣团圆饭”（柔中、柔北场），地点：峇株巴辖德教会紫英阁	会长赖君杰
13.01.2025	拜访前会长刘国胜，进行访谈	会长赖君杰、刘丽娇、苏有新
17.01.2025	柔州政府主办乙巳年柔佛华社与大臣团圆饭（柔南场），地点：宽柔中学至达城分校	胡贵华、陈文雄、张载洲、陈庆财、胡凯劲
21.01.2025	拜访前会长拿督罗烈贤，进行访谈	会长赖君杰、苏有新
22.01.2025	拜访前会长皇室拿督苏宝胜太平局绅	会长赖君杰、苏有新
24.01.2025	成果评估演技会议：Segget 景观工程和道路升级，新山黄亚福街	苏有新
29.01.2025	新山中华公会新春团拜	会长赖君杰
03.02.2025	第一副会长拿督刘元鸿新春欢聚	刘丽娇、彭紫荣
04.02.2025	星洲日报松鹤之夜晚宴	会长赖君杰
05.02.2025	礼貌拜会拿督蔡英文	会长赖君杰、胡贵华、刘丽娇、刘元鸿
06.02.2025	Hospital Gleneagles 新春晚宴	胡贵华
14.02.2025	Bank Islam 新春晚宴	刘元鸿、颜慧心、邓光扬
13.02.2025	SJ Holdings Sdn Bhd 感恩宴	会长赖君杰、刘丽娇、彭紫荣、郑惠平、吴来财、陈贞贞、林国强、苏有新、邓光扬
13.02.2025	柔南流动小商公会新春团拜	会长赖君杰
14.02.2025	柔华总与各华团千人宴元宵联欢晚宴	陈贞贞及青商
18.02.2025	柔佛古庙游神	VVIP：会长赖君杰 VIP：江永强、林国强、苏有新、吴来财
21.02.2025	Regency Hospital 新年午餐会	会长赖君杰、刘元鸿、刘丽娇、卢传杰、陈贞贞、苏有新
21.02.2025	柔中总新春团拜晚宴	会长赖君杰、刘元鸿、刘丽娇、陈奕华、苏有新、林国



		强、郑惠平、吴来财、刘国荣、蔡佩云、彭紫荣、潘崇信
21.02.2025	柔中总第 43 届理事会第 4 次会议	会长赖君杰、刘丽娇、刘元鸿
21.02.2025	新山广肇会馆 2025 年华光打底巡游联欢平安宴	胡贵华
24.02.2025	马华柔佛州联委会乙巳年新春大团拜	会长赖君杰、刘元鸿
25.02.2025	《南方商学院成立典礼》	会长赖君杰
25.02.2025	南方商学院成立典礼	会长赖君杰
26.02.2025	MICCI Southern Region CNY Luncheon 2025	胡贵华
04.03.2025	Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Taman Perindustrian (IPMC), Majlis Bandaraya Iskandar Puteri	陈奕华、陈文雄
07.03.2025	Annual Appreciation Night 2025, Aczeon Properties	会长赖君杰、潘崇信、苏有新、吴来财、郑惠平、陈奕华
08.03.2025	新山广西会馆征求赞助庆祝 20 周年会庆暨第 9 届理事会、第 8 届青年团暨妇女组新届 (2024 年至 2026 年度) 三机构理事会宣誓就职典礼-筹募会所活动基金联欢晚宴	苏有新、吴来财
18.03.2025	印尼驻新山领事馆开斋晚宴	胡贵华
21.03.2025	柔佛再也狮子会 31 周年暨柔佛再也狮子会洗肾中心 19 周年慈善晚宴	苏有新
15.04.2025	WEYOUNG TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD 新厂开幕	陈奕华
17.04.2025	接待中国杭州企业: 苏梦雅繁殖科技有限公司总经理谢梦叶先生到访	会长赖君杰、苏有新 林国强、邓光扬
25.04.2025	新山家具同业公会第廿三届 (2025-2026 年度) 理事就职典礼	会长赖君杰
26.04.2025	Linkquest International School eMBA 课程分享 会长分享: 传承与创新: 企业如何开拓未来	会长赖君杰
26.04.2025	马来西亚印刷商公会 (柔佛州分会) 36 周年庆典晚宴	刘元鸿、苏有新、林国强 张奕坚、青商
27.04.2025	PGB Experience Gallery Property Showcase 盛大开幕典礼	刘元鸿、苏有新、陈立存 彭紫荣、彭紫荣、陈贞贞 刘丽娇、吴来财、郑惠平
28.04.2025	MOU between Forest City and BAIAC on the establishment of Forest City SFZ-BAIAC International ADR Initiative	胡贵华
29.04.2025	JMBA 与 MICCI 开斋节开放门户	胡贵华、陈奕华
06.05.2025	马来西亚零售连锁协会 2025 南方商业峰会	林国强、陈奕华、张凯雄 苏有新、张载洲
06.05.2025	新山广肇会馆就职典礼	胡贵华



	第 128 届 (2025-2027) 年度理事会 第 21 届 (2025-2027) 年度青年团 第 13 届 (2025-2027) 年度妇女组	
08.05.2025	拉央拉央中华总商会 75 周年庆暨青商团 15 周年庆联欢晚宴 举办柔中总商会暨青商团于工农商企业杰交流晚宴	会长赖君杰、刘丽娇
08.05.2025	柔中总常年代表大会、第 43 届理事会第 5 次会议	会长赖君杰、刘丽娇
11.05.2025	新山客家公会第 45 届董事就职典礼	胡贵华、林国强
15.05.2025	代表中总出席 2025 国际产业合作大会	会长赖君杰、张载洲
22.05.2025	马来西亚华人文化协会 (柔佛州分会) 英文新书《The 50 Stories of Johor Bahru Chinese(新山华人的 50 个故事)》推介礼	会长赖君杰、刘丽娇、苏有新、许健清、林国强、江永强、颜慧心
22.05.2025	JIDA Design Awards MOU Signing Ceremony & 2025 Gala Dinner Night 第二次新闻发布会	刘丽娇
10.06.2025	柔佛厨业联谊会第 18 届理事就职典礼	会长赖君杰
13.06.2025	柔佛州汽车银业总会成立 55 周年纪念晚宴	邓任明、陈庆财、卢传杰 黄建翔、许健清、陈文雄 青商理事
20.06.2025	JIDA Design Awards 2025 Gala Dinner Night	刘丽娇、张载洲、卢传杰 苏有新、彭紫荣、胡凯劲 邓任明、青商理事
02.07.2025	南洋商报金鹰奖商业交流晚宴【乱局破框 横空称雄】	胡贵华、陈奕华、江永强 卢传杰
04.07.2025	新山家具同业公会鲁班先师诞辰晚宴	胡贵华、林国强、李尔浩、苏有新、郑惠平、彭紫荣、张奕坚和青商
12.07.2025	中总第 79 届常年会员代表大会之欢迎晚宴	会长赖君杰、刘丽娇、陈贞贞、陈秋扬、刘元鸿、陈庆财、张载洲、苏有新、胡贵华、陈奕华、吴伟钦、邓光扬
13.07.2025	中总第 79 届常年会员代表大会	会长赖君杰、刘丽娇、陈贞贞、刘元鸿、陈庆财、苏有新、曾华彦、张载洲、邓光扬、张奕坚、林国强
13.07.2025	居銮中总创会 79 周年、青商团 19 周年庆暨筹募活动基金联欢晚宴	会长赖君杰、陈贞贞和青商



09.08.2025	宽柔小学（五校）董事会创校 112 周年联欢晚宴	会长赖君杰、张载洲、郑惠平、吴来财、潘崇信、秘书美凤
16.08.2025	柔佛州塑胶厂商公会庆祝 37 周年联欢晚宴	曾华彦、张载洲、苏有新和青商
17.08.2025	南方大学学院 50 周年校庆活动-《宽柔学村。南方自强》火炬行	曾华彦
18.08.2025	西澳中总贸易考察团之投资说明会与交流会@ IIB Experience Centre, Medini 举行的投资说明会与交流会	曾华彦、刘丽娇、陈秋扬、卢传杰、彭紫荣、张载洲和青商 出席百丽皇朝晚宴董事：刘丽娇、陈秋扬、卢传杰、曾华彦
19.08.2025	印尼耶加达旅游与创意经济局邀请董事参加销售代表团（table top）活动	陈贞贞、苏有新与青商
23.08.2025	宽柔学校 112 周年校庆庆典	刘元鸿
27.08.2025	Johor Business Summit & Expo 2025 新闻发布会暨预启动礼，YB Mohd Hairi bin Mad Shah 主持推介	会长赖君杰、陈奕华、刘丽娇、颜慧心、王明生、
29.08.2025	柔佛州新山市贩商公会庆赞中元平安宴会	苏有新、颜慧心、青商理事
07.09.2025	诚信地产邀请董事预览 Kensington Parkview-Iskandar Puteri 最具潜力的英式未来地标项目	青商理事代表
08.09.2025	UOB Malaysia Go Export Workshop (Johor)	邓光扬
08.09.2025	柔佛华人建筑商公七十周年庆暨青年团成立十四周年联欢晚宴	会长赖君杰、胡贵华、刘丽娇、林国强、张载洲、吴伟钦、彭紫荣、邓任明、郑惠平、林正福、刘元鸿、陈奕华
09.09.2025	柔南流动小商公会庆赞中元	林国强、苏有新
13.09.2025	马来西亚云浮总商会成立大典联欢晚宴 --会长代表本会与马来西亚云浮总商会签署谅解备忘录，在新会所大厦设立代表处	会长赖君杰、张载洲、刘丽娇、苏有新、陈奕华、张家豪、颜惠心、黄田礪、彭紫荣、陈秋扬、胡贵华
03.10.2025	新山中华公会辖下‘东北好食光’开幕典礼	刘元鸿
03.10.2025	柔佛州吊秤车公会 22 周年暨庆中秋联欢晚宴	卢传杰、陈庆财和青商理事
10.10.2025	柔佛潮州八邑会馆 91 周年会庆暨青年团成立 50 周年庆晚宴	胡凯劲、张家豪
10.10.2025	新山淡杯丹柏华小“Tiger 星洲华教义演为该校百年校庆筹募建设暨维修校舍基金	胡贵华
12.10.2025	Haverse Commuti Centre Opening Ceremony	秘书陈慧丽
16.10.2025	峇株巴辖中总 117 周年、青商团 17 周年庆暨会员膺勋联欢晚宴	陈奕华、颜慧心



18.10.2025	柔佛颍川陈氏公会 84 周年庆晚宴	林国强、张奕坚
22.10.2025	柔佛娱乐商公会 32 周年庆暨第 16 届理事就职典礼联欢晚宴	王明生、林国强、李尔浩与青商理事
23.10.2025	MICCI 188th Anniversary Golf-The 21st Golf Open & Members Dinner 2025	刘元鸿、颜慧心
24.10.2025	新山福建会馆“2025 舞动爱心慈善晚宴	青商理事
24.10.2025	柔佛州家电商公会 23 周年庆联欢晚宴	苏有新、陈庆财、张奕坚 张载洲与青商理事
30.10.2025	长江商学院 CEO 项目第 19 期师生 (约 50 人) 莅临新山, 特此举办圆桌研讨: 马来西亚产业机遇与本土合作经验分享, 促进交流	本会受邀圆桌交流主宾: 刘元鸿、江永强、张载洲
30.10.2025	长江商学院 CEO 项目第 19 期师生 (约 50 人) 将莅临新山, 特此举办联谊晚宴, 以促进交流与分享。	刘元鸿、江永强、张载洲 陈贞贞、张宸麒、林国强 曾华彦、苏有新、王明生 青商理事
31.10.2025	柔南李氏公会 41 周年庆暨筹募活动基金	胡贵华
07.11.2025	柔南机器厂商公会 50 周年庆暨千人宴	苏有新与青商理事
11.11.2025	柔佛州摄影商总会 55 周年庆典暨 WPC Malaysia 2025 世界摄影奖颁奖典礼	胡贵华、苏有新与青商理事
18.11.2025	The opening of HSBC Wealth Centre	会长赖君杰
18.11.2025	2025 年 1118 全国小贩日纪念晚宴暨柔南流动小商公会 45 周年庆联欢晚宴	会长赖君杰、苏有新、秘书慧丽与美凤
27.11.2025	Chempaka Logistik 私人有限公司主办 Paragon Maplewood 销售展厅盛大开幕典礼	会长赖君杰、邓光扬、王明生、吴伟钦、苏有新
04.12.2025	KWSP 主办 2025 最佳雇主颁奖典礼	刘丽娇
10.12.2025	印尼驻新山总领事馆主办“Satyamitra Sang Caraka, an Evening of Distinguished Acknowledgements”。	会长赖君杰
18.12.2025	PERKESO 主办 Networking & Engagement Session on Amendments to the Employment Insurance System Act 2017	卢传杰
19.12.2025	新山广肇会馆 147 周年庆联欢晚宴	苏有新、张载洲、李尔浩
19.12.2025	新山贩商公会 24 周年庆联欢晚宴	林国强
20.12.2025	古来中总主办【企业 90 天行动论坛】& 冬聚 3.0 商业文化节暨筹募活动基金晚宴	会长赖君杰受邀担任论坛分享嘉宾
20.12.2025	本会永久名誉会长皇室拿督苏宝胜太平局绅邀请董事出席初一奉斋布施	苏有新
21.12.2025	南方大学学院 50 周年校庆联欢晚宴	会长赖君杰、张载洲、林国强、刘国荣、蔡佩云



26.12.2025	Invitation to an Exclusive Business Event- Join Hong Leong Bank for an implementation update on the Johor- Singapore Special Economic Zone (JS-SEZ).	张载洲
27.12.2025	新山华族历史文物馆重启仪式	曾华彦

IV. 社会工作赈助活动

5. 捐助社团慈善/福利/文化/教育活动

受惠单位	捐助款项 RM	活动用途
1) 马来西亚华校董事联合会总会	100.00	捐献全国华文独中发展基金
2) 新山宽柔中学	3,000.00	捐助宽柔中学贫寒子弟助学金
3) 新山中华公会	300.00	2025 年飞盘公开赛击鼓人
4) 新山中华公会	500.00	赞助“五月五的舞”之[Fight 舞] 舞展
5) 新山广肇会馆会馆	3,000.00	147 周年联欢晚宴鸣锣人
6) 南方大学学院	10,000.00	50 周年校庆晚宴击鼓人
7) 马来西亚华社研究中心	1,000.00	乐捐四十周年庆筹款晚宴
8) 马来西亚云浮总商会	3,000.00	成立大典联欢晚宴剪彩人
9) 新山淡杯丹柏华小	3,000.00	百年校庆晚宴剪彩人

V. 本会各工作组策划举办之活动/讲座/课程

6. 筹建新会所委员会

顾问	： 拿督罗烈贤、拿督赖君杰	
法律顾问	： 林文泰律师	
筹委会主任	： 苏有新	
副主任	： 拿督胡贵华	
财政	： (正) 卢传杰	(副) : 邓光扬
文书	： 萧美凤+1 助手	
工程组主任	： (正) 江永强博士	(副) : 吴伟钦博士
室内设计	： (正) 刘丽娇	(副) : 张家豪
促销组主任	： (正) 曾华彦	(副) : 陈秋扬、邓光扬
筹款组主任	： (正) 拿督刘元鸿	(副) : 拿督陈奕华
组员	： 全体董事	



汇报工作进展：

2025 年 9 月 9 日 —— KMP、BP 及基础设施图则（土方工程、道路与排水）提交至 MBBJ。

2025 年 9 月 29 日 —— 已召开 Pra-OSC 会议，顾问团队需根据会议意见进行整改与配合。

2025 年 10 月 7 日 —— KMP、BP 及基础设施图则于正式 OSC 会议中获有条件批准（Approved with conditions）—— 需取得王宫函件（Istana Letter）。

2025 年 11 月 18 日 —— 已向 MBBJ 规划局提交 KMP 供审核。

2025 年 12 月 10 日 —— 已从 MBBJ 规划局取得整改/合规表格（Borang tindakan / compliance）。

2026 年 2 月 13 日 —— 在取得王宫函件（Istana Letter）及所有技术部门的支持函（Sokongan Letter）后，JSS 规划师向 MBBJ 提交 KMP 纸本文件以办理批注；但 MBBJ 临时要求提供土地局 PTD 的支持函。

2026 年 3 月 12 日 —— JSS 规划师向土地局 PTD 提交申请，以取得 KM 的支持函（Sokongan Letter）。

2026 年 5 月 4 日 —— 已取得土地局 PTD 的支持函。JSS 规划师随后向 MBBJ 规划局提交相关文件，以进行批注手续。

土地局（PTD）已发出规划批准 KM（Kebenaran Merancang）的无异议函（No Objection Letter）。

JSS Planner 已经向 MBBJ 规划部门（Jab. Perancang MBBJ）提交 KM（规划批准）以便进一步办理 KMP 批注（Endorsement）手续。

目前 MBBJ 规划局方面已不存在任何进一步影响办理 KMP 批注的问题，建筑团队将会密切与 MBBJ 跟进相关批注进展。

待 KM 批注完成后，JYP Architects 与 JRK Engineer 才能继续办理 BP（建筑图测）以及土方工程、道路与排水工程的最终批注。

在开始土方工程（earthwork）及场地清理工程（site clearing works）之前，JRK 需要向 MBBJ 提交 E2 表格（Form E2，土方工程开工通知）。

但目前仍无法提交，因为必须先取得土方工程图则（Earthwork plan）的批注（目前仍在等待 KM 批注）。

关于 KM、BP 及基础设施（Infra）图则批注，以及后续开展土方工程与场地清理工程的预计时间表如下：

KM（规划批准）批注 —— 1 个月（预计 6 月初完成）

土方工程、道路与排水图则批注 —— 1.5 个月（预计 7 月中完成）

土方工程开工通知（Borang E2） —— 预计 7 月底提交

建筑图测（BP）批注 —— 1.5 个月（预计 7 月中完成）

7. 商务与经济组

主任：张载洲

副主任：黄田磬



组员：陈祷安、黄俊贺、颜腾辉、陈宥材、Sam Lim、Dylan Sih

7.1 召开柔佛-新加坡经济特区论坛新闻发布会

4月25日，商务与经济组召开新闻发布会，对外发布由柔中总主催，新山中总主办，新加坡中总协办的柔新特区论坛详情如下：

出席者：会长 Dato Jeffrey、刘丽娇、张载洲、Simon Tan、颜慧心、卢传杰

7.2 “携手并进，开拓合作共赢新天地”

成功主办 2025 柔佛-新加坡经济特区(JS-SEZ)论坛

由柔佛州中华总商会主催，本会主办，新加坡中华总商会协办的“2025 柔新经济特区论坛”于5月27日成功假丽园国际展议中心举行。

本次论坛是为首场以华语为媒介语的柔新经济特区论坛，主题为“携手并进，开拓合作共赢新天地”。此论坛共汇聚近 500 名来自我国、新加坡和中国企业家，共同合作探讨柔佛-新加坡经济特区带来的商机。

本场活动出席嘉宾还包括：新加坡驻新山副总领事 Mr.Rayner Gan、新加坡中华总商会高泉庆会长，本会永久名誉会长皇室拿督苏宝胜太平巨神，拿督罗烈贤，刘国胜 KMN、以及 5 位专业主讲人- 依斯干达特区发展局策略传播主管拉惹道非、南方大学学院商学院发展委员会联合主席白士洋教授、大华银行集团董事总经理，外国直接投资咨询许洲德、奥世启集团创始人兼首席执行官，也是本会商务与经济组主任的张载洲、马来西亚电子商务总商会总会长傅大伟。

小组分享会：东南亚商机：外资企业分享在马来西亚投资经验与对柔新经济特区展望

分享会主持人同时也是本会中小企业咨询组主任颜慧心与其他三位嘉宾互动，探讨在马来西亚投资经验与对柔新经济特区展望。

小组分享嘉宾：

- 1) 和丽园集团公司总执行长 - 张凯翔先生
- 2) 双登集团马来西亚公司董事王帅先生
- 3) Executive Director and Group CEO of HMI Medical - Ms Chin Wei Jia

企业对接环节 (Business Matching)

2025 柔新经济特区论坛当天，企业对接环节作为重点内容之一，汇聚了来自马来西亚、新加坡及其他地区的优质企业代表。

此环节采用“定向匹配 + 自由洽谈”模式，帮助企业精准对接合作伙伴，围绕先进制造、绿色能源、智慧物流、金融服务等重点领域展开深入对话，推动项目合作、资源整合与区域协同发展。

论坛后企业参访

论坛结束翌日，本会特假 AME Development Sdn Bhd 安排来自新加坡、中国的代表团与 Invest Malaysia Facilitation Centre Johor(IMFC-J)、MIDA 部门官员对话交流，并参观 AME i-Park。此外，代表团还参访了中资企业 Shoto Technology(Malaysia)Sdn Bhd 和新加坡与本地



联营企业 Lian Hoe Huat Enterprise(M)Sdn Bhd, 回程顺道参访了 Haverse Gallery, 团员收获满满。

8. 文教组

主任: 王明生

副主任: 李尔浩

会讯编委成员: 李俐颖、李佩思、黄金源、林唐慈、黄俊贺、苏山利

8.1 商宇编辑方针

第 49 期商宇于 6 月份印刷出版, 并分批邮寄部份商会和上载至本会网站 WEBSITE, 脸书 FACEBOOK, ADDPS 应用软件, 会员若有需要, 可以到商会索取实体书刊(hardcopy)。

第 49 期会讯内容涵盖广泛, 包括:

封面人物: 拿督李福源-FOZ ONE 创办人

封面内页广告: CEMSEAL

封面人物专访: 拿督李福源专访-FOZ ONE

企业专访:

PARAGON PRIVATE & INTERNATIONAL SCHOOL

MINDCHAMPS MALAYSIA

ESPRIT ESTATE AGENT SON BHD(SOUTHIEY)

新山中华总商会简介

封面主题: 领导与管理

人物专访: YB ANDREW CHEN 曾笕恩

会务活动:

新山中华总商会 80 周年庆暨 2025 新春联欢晚宴

2025 柔佛-新加坡经济特区论坛

AI 手机数字人: 新的暴富风口商业讲座

召开 2025 常年会员大会

接待佛山梅州商会代表团

挑战 2025 分享会与交流

青年领航者 1.0

柔中总新春团拜 2025

参访活动 / 拜访与接待工商团体组织

港务资讯专栏: 2025 年马来西亚港口绩效与统计数据

税务专栏:

【新税务知识】你了解马来西亚资本利得税 (CGT) 了吗?

马来西亚电子发票 (e-Invoice) 懒人包

法律专栏: 债务人与债权人之责任及权益 - 掌握程序、守护权益、理性应对!



进出口专栏： 喜讯：马来西亚鲜椰获准出口中国

中医专栏： 腹直肌分离的中医徒手治疗

系列广告：

MYTECH & ASSEMBLY SDN BHD/ FOZ ONE

LINBAQ HOLDING SDN BHD

NICE VICTORY SDN BHD

CL PILE SDN BHD

SIACON TECHNOLOGY SDN BHD

SWITCH FLOW RESOURCES SDN BHD

LIBERTY GENERAL INSURANCE BERHAD

YONG MING MOTOR SDN BHD

诚德中医

封底内页广告： OYUFISH

9. 福利与交际组

主任：林国强

副主任：张家豪

9.1 向中文媒体/政府商业机构拜年

日期: 8.1.2025

政府机构: Matrade、SME Corp、MITI 和 MIDA

中文媒体: 星洲日报、南洋商报、中国报、东方日报

出席董事: 会长 Dato Jeffrey、林国强、张载洲、刘丽娇、苏有新、邓光扬、胡凯劲

9.2 探丧、吊唁致祭

	事项	出席者 (恕不称呼)
1	<p>深切哀悼 本会前董事徐庆辉老先生往生 (柔佛州五金机械建材商公会代表) 福利与交际组安排探丧吊唁时日如下: 日期: 13.1.25 (一) 时间: 8pm 地点: 新山中华公会绵裕亭 5 号厅</p>	主任林国强、曾华彦、黄田 镒、陈庆财
2	<p>深切哀悼 本会前董事拿督张文强仙逝 (服务期限 1974-1985) 本会前董事, 华社元老拿督张文强辞世, 本会作为治丧委员会之一。联合治丧委员会订致祭及执紼时日如下: 致祭日期: 4 月 21 日(星期一) 时间: 晚上 8 时 治丧处: 绵裕</p>	会长赖君杰、主任林国强、拿督刘元鸿、郑惠平、苏有新、刘丽娇、吴伟 钦、胡凯劲、詹达显、王明生、吴來财、潘崇信



	亭冷气殡仪馆 D 厅 出殯日期: 4 月 22 日 (星期二) 中午 12 时 福利与交际组安排挽联致祭, 此外, 董事会挽词见于 4 月 20 日《中国报》。	
3	深切哀悼 本会副财政兼中小型企业咨询组副主任邓光扬先生令尊 邓书晃老先生 逝世 本会福利组联袂中小型企业咨询组择定探丧吊唁时日如下: 日期: 7.11.2025 (五) 时间: 7.00pm 地点: 哥打丁宜殡仪馆 3A 厅 本会在《中国报》刊登 1/4 版彩色挽辞, 同时安排挽联以示哀悼	主任林国强、卢传杰、胡凯劲、颜慧心、彭紫荣
4	深切哀悼 常青集团执行主席、世华媒体荣誉主席丹斯里张晓卿爵士 常青集团执行主席、世华媒体荣誉主席丹斯里张晓卿爵士安息主怀, 享寿积闰 95 岁。	本会在《南洋商报》刊登联名挽词 (RM1080 Nett)
5	深切哀悼 本会永久名誉会长兼董事郑惠平先生令岳母 廖门王玉源老太夫人 往生 本会福利与交际组择定探丧吊唁时日如下: 日期: 26.11.2025 (三) 时间: 5.00pm 地点: 绵裕厅冷气殡仪馆, D 厅 本会赠送花圈致哀	主任林国强、卢传杰、陈庆财
6	深切哀悼 南洋商报柔佛州经理李云忠先生令尊 李水传老先生 逝世 本会福利与交际组择定探丧吊唁时日如下: 日期: 11.12.2025 (四) 时间: 5.00pm 地点: 新山中华公会殡仪馆 10 号厅 本会赠送花圈致哀	主任林国强、曾华彦、吴来财

9.3 于报章刊登贺词

28/1/2025 年除夕, 本会在《中国报》刊登联名贺词, 向各界恭贺新年。

07/02/2025 80 周年庆文宣 南洋商报

07/02/2025 80 周年庆贺词 星洲日报

13/02/2025 80 周年庆鸣谢广告 中国报

23/03/2025 本会于《中国报》联名祝贺柔佛州苏丹华诞。



10. 政府事务组

主任：邓任明

副主任：黄建翔

10.1 在董事会的指示下，处理各有关政府事务课题的工作与出席政府部门的会议。

11. 港务与物流事务组

主任：林明春博士

副主任：陈文雄

11.1 PERFORMANCE FOR MALAYSIAN PORTS YEAR 2025

PERFORMANCE FOR MALAYSIAN PORTS YEAR 2025

1. THROUGHPUT

TOTAL THROUGHPUT THROUGH MALAYSIAN PORTS AMOUNTED TO 603.8 MILLION TONNES IN 2025 AS COMPARED TO 627.5 MILLION TONNES IN 2024, REPRESENTING A DROP OF 3.7% OVER 2024 FIGURES. THE MAJOR PLAYERS ARE AS FOLLOWS:

	2021	2022	2023	2024	2025 (TONNES)	
PORT KLANG	235.4	226.1	242.6	248.6	248.7	- %
PTP	168.0	151.6	148.3	181.1	154.0	-15.0 %
BINTULU	41.8	44.0	42.8	45.2	45.1	- 0.2 %

2. CONTAINER

TOTAL CONTAINER VOLUME HANDLED BY ALL MALAYSIAN PORTS FOR 2025 WAS 33.1 MILLION TEUS AS COMPARED TO 30.7 MILLION TEUS IN 2024, A RISE OF 7.8 PER CENT. THIS RISE WAS DUE TO THE VAST INCREASE OF CONTAINER VOLUME HANDLED AT MAJOR PORTS OF PTP, KELANG AND JOHOR. THE MAJOR PLAYERS ARE AS FOLLOWS:

	2021	2022	2023	2024	2025(M TEUS)	
P KLANG	13.7	13.2	14.1	14.6	15.1	+3.4%
PTP	11.2	10.5	10.5	12.3	14.0	+13.8%
PENANG	1.25	1.32	1.44	1.41	1.35	- 3.6%
JOHOR	0.94	0.92	0.94	1.06	1.08	+1.9%

3. SHIPPING

TOTAL SHIPPING TRAFFIC CALLED AT MALAYSIAN PORTS AMOUNT TO 59,240 VESSELS IN 2025 AS COMPARED TO 58,897 VESSELS IN 2024, A RISE OF 0.6%. LIKEWISE, THE GRT TONNAGE FOR 2025 RECORDED 795.2 MILLION TONNES, A RISE OF 3.3% OVER 2024 FIGURES. THE MAJOR CONTRIBUTORS ARE AS FOLLOWS:

	2022	2023	2024	2025	
PORT KLANG	12997	14566	13609	13426	-1.3%
SABAH	9264	9214	9510	9447	-0.6%
BINTULU	7139	7356	7497	7230	-3.5%
PENANG	3430	3547	4653	4776	+2.6%



PTP	4577	4842	4737	4507	-4.8%
JOHOR	3863	3969	3956	3946	-0.2%

EVIDENTLY, THERE ARE MARGINAL INCREASE OF VESSEL CALLS WITH GREATER CONTAINER VOLUME AND LESSER LOADS AT THE MALAYSIAN PORTS.

B. DEVELOPMENTS AT MALAYSIAN PORTS

1 PORT KLANG

ON 12 DECEMBER 2025, PRIME MINISTER DATUK SERI ANNUAR IBRAHIM CALLED ON ALL RELEVANT AGENCIES TO ACCELERATE THE DEVELOPMENT OF PORT KELANG'S THIRD TERMINAL ON PULAU CALEY. THIS PROJECT SHOULD SERVE AS A NEW MODEL FOR NATIONAL DEVELOPMENT THAT IS MORE EFFICIENT, MUCH COORDINATED AND CONDUCTED WITH INTEGRITY.

ON MARCH 11, 2026, THE TRANSPORT MINISTER ANTHONY LOKE ANNOUNCED THAT THE GOVERNMENT HAD APPROVED THE DEVELOPMENT OF ABOVE TERMINAL

THE CALEY ISLAND PORT IS A MASSIVE PORT-INDUSTRIAL CITY PROJECT WITH INFRASTRUCTURE INVESTMENTS OF MORE THAN RM200 BILLION COVERING AN AREA OF OVER 100 SQ KM. CALEY ISLAND IS SLATED TO CARRY AN ADDITIONAL CAPACITY OF 30 MILLION TEUS. THIS DEVELOPMENT WILL COVER MORE THAN 5000 ACRES OFF PORT KLANG AIMED AT HANDLING TRANSHIPMENT TRAFFIC.

2 PORT OF TANJUNG PELEPAS (PTP)

PTP HAS ANNOUNCED PLANS TO DEVELOP A NEW BERTH AS PART OF ITS EXPANSION PLAN. KNOWN AS BERTH ZERO, THE PROJECT AIMS TO BOOST PTP'S TOTAL HANDLING CAPACITY TO ABOUT 16 MILLION TEUS. CURRENTLY, IT HAS AN ANNUAL HANDLING CAPACITY OF 14 MILLION TEUS.

THE PROJECT INVOLVES DREDGING, RECLAMATION AND THE CONSTRUCTION OF A 360-METRE BERTH ALONG PTP'S LINEAR WHARF. IT WILL BE EQUIPPED WITH 4 QUAY CRANES AND A YARD DESIGNED FOR ELECTRIC RUBBER-TYRED GANTRY (E-RTG) CRANES.

3 JOHOR PORT

JOHOR PORT HAD COMPLETED THE RM140 MILLION EXPANSION OF ITS LIQUID JETTY FACILITY TO BOOST CAPACITY AND TRENGTHEN ITS POSITION AS A PREMIER LIQUID BULK HUB IN SOUTH-EAST ASIA.

THE PROJECT WHICH BEGAN ON OCTOBER 2, 2023 ENTAILED THE CONSTRUCTION OF 2 NEW JETTIES DESIGNED TO ACCOMMODATE VESSELS OF UP TO 120,000 DWT INCREASING ITS ANNUAL LIQUID CARGO HANDLING CAPACITY BY AN ADDITIONAL 5 MILLION TONNES.

IT RECORDED 14.5 MILION TONNES OF LIQUID CARGO IN 2022, LOSE TO ITS CURRENT HANDLING CAPACITY OF 15 MILLION TONNES.

4 KUCHING PORT

KUCHING PORT AUTHORITY WILL UNDERTAKE SEVERAL MAJOR INFRASTRUCTURE PROJECTS BETWEEN 2026 AND 2028 AS PART OF EFFORTS TO BOOST CAPACITY TO ACCOMMODATE LARGER VESSELS.

AMONG THE PLANNED PROJECT IS A 220-METRE WHARF EXPANSION WITH A 30 METRE MOORING DOLPHIN AT SENARI TERMINAL.

ANOTHER PROJECT IS THE CONSTRUCTION OF A NEW CONTAINER YARD AT SENARI TERMINAL WITH A HANDLING CAPACITY OF 200,000 TEUS PER ANNUM.

KUCHING PORT HANDLED 10.42 TONNES OF CARGO IN 2025, ALONGSIDE A RECORD 325,000 TEUS. REPRESENTING AN INCREASE OF 6.6 PER CENT COMPARED WITH 2024.



5 TANJUNG EMBANG PORT, SARAWAK

TWO MEGA PROJECTS ARE SLATED FOR THE TANJUNG EMBANG AREA, NAMELY, A DEEP-SEA PORT AND A NEW INTERNATIONAL AIRPORT.

THE CONSTRUCTION OF THE DEEP-SEA PORT IS AIMED AT ACCOMMODATING LARGE SHIPS TO DOCK FOR THE LOADING AND UNLOADING OF EXPORT AND IMPORT GOODS TO THE REGION.

COST OF THE NEW INTERNATIONAL AIRPORT AND DEEP-SEA PORT IS ESTIMATED AT RM 100 BILLION.

6 KUANTAN PORT – NEW DEEP-WATER TERMINAL (NDWT)

IN 2013, THE GOVERNMENT ANNOUNCED THAT KUANTAN PORT WAS EMBARKING ON A MEGA EXPANSION PROJECT, THE NDWT.

THE EXPANSION PROJECT CONSTRUCTION WAS COMMENCED IN APRIL 2015.

THIS NDWT HAS 2 PHASES. ITS FIRST PHASE WAS COMPLETED AND COMMENCED OPERATION IN 2018. CURRENTLY, IT HANDLES APPROXIMATELY 7 MILLION TONNES OF CARGO A YEAR.

KUANTAN PORT IS IN FULL SWING OF PLANNING AND STRATEGING FOR PHASE 2 DEVELOPMENT.

PHASE 1

- 1 KM BERTH
- 16 METRE DEPTH
- ACCOMMODATE VESSELS UPTO 180,000 DWT
- CAPACITY 19 MILLION FWT

PHASE 2 (FUTURE EXPANSION)

- 1 KM BERTH
- 18 METRE DEPTH
- ACCOMMODATE VESSELS UPTO 180,000 DWT
- CONTAINER 1.5 MILLION TEUS

7 MMC PORT'S HOLDINGS BHD

MMC PORTS' HOLDINGS, MALAYSIA'S LARGEST PORT OPERATOR AND MANAGER OF KEY TRANSHIPMENT HUBS, WILL FOCUS ON EXECUTING TARGETED INFRASTRUCTURE UPGRADES AND EQUIPMENT ENHANCEMENT PROGRAMS IN 2026.

THE INITIATIVES, UNDER ITS 5-YEAR DIGITAL BLUEPRINT ROADMAP, INCLUDE A COMPREHENSIVE STATUS QUO ASSESSMENT OF INFRASTRUCTURES, SYSTEMS, TERMINAL LOGISTICS, AUTOMATION, AND DATA LIFECYCLE MANAGEMENT ACROSS ALL MMC PORT'S OPERATING COMPANIES, MARKING 2026 AS A STRATEGIC YEAR FOR CONSOLIDATION AND MODERNISATION.

THIS ROADMAP WAS COOPTED FOLLOWING ITS COLLABORATION AGREEMENT WITH NIZE TECHNOLOGY CO. LTD, THE TECHNOLOGY ARM OF SHANGHAI INTERNATIONAL PORT GROUP (SIPG) IN DECEMBER 2025.

IT AIMS FOR COMPREHENSIVE DIGITAL AND SMART PORT TRANSFORMATION, RESULTING IN A UNIFIED DIGITAL FOUNDATION ACROSS THE BOARD.

THE TARGET IS TO ENSURE ALL TERMINALS, BOTH CONTAINER AND CONVENTIONAL, ALIGN ON A COMMON TECHNOLOGICAL BASELINE TO CREATE A SEAMLESS INTERCONNECTED ECOSYSTEM THAT SUPPORTS THE DATA-DRIVEN DECISION-MAKING REQUIRED FOR THE NEXT PHASE OF MMC PORT'S GROWTH.



12. 中小型企业咨询组

顾问：陈秋扬 卢传杰

主任：颜慧心律师

副主任：邓光扬

组员：

总务组：谢宏伟 欧圣川

康乐组：苏会珺

秘书组：童佳欣 林闻秀

财政组：邓光扬

公共关系组：黄少龙 SEAN LIM

中小企业咨询组：陈秀娟 陈宥材

12.1 香港岭南大学商学院交流访问团莅访新山

日期：2025 年 1 月 10 日

时间：10:30 AM – 2:00 PM

地点：MARRYBROWN 总部

午餐赞助：MARRYBROWN (免费)

一、活动背景

本次交流访问由香港岭南大学商学院组织，旨在促进学术界与企业界的互动，加强对商业管理、市场营销、电子商务等领域的理解，并拓展国际合作机会。

二、参与人员

访问团共 41 名师生，其中包括来自 ESG 管理、市场营销与国际商务、商业创 新创业、电子商务与供应链管理等硕士课程的学生及教职员。

三、活动概述

访问当天，交流团首先抵达 MARRYBROWN 总部，受到了新山中华总商会 (JBCCCI) 及 MARRYBROWN 接待团队的热情欢迎。活动正式开始后，由 MS GUN 代表致欢迎词，并播放企业介绍视频。随后，岭南大学代表发表讲话，表达对此次访问的期待与合作愿景。

在企业介绍环节，MARRYBROWN 团队详细讲解了公司的发展历程、全球布局及企业价值观。接着，新山中华总商会会长张载洲先生向交流团介绍了新山近年来的经济发展情况，特别是在 ESG、跨境贸易、创新创业等方面的机遇，同时探讨了新山特别经济区 (JS-SEZ) 所带来的发展前景。在互动环节中，学生们积极提问，与企业代表就相关话题进行了深入交流。此外，MARRYBROWN 营运长 MICHAEL 及其团队向学生们详细讲解了企业运作模式，这不仅让同学们对 MARRYBROWN 品牌有了更深刻的认知，也为 MARRYBROWN 展示其品牌影响力提供了良好契机。双方均表示未来将保持联系，探索更多合作机会。



四、总结与展望

午餐时间，MARRYBROWN 特别提供免费餐饮，让来访师生品尝地道美食并继续交流。午餐过后，交流团与 JBCCCI 代表合影留念，随后在闭幕致辞中总结了本次活动的成果，并表达了对未来合作的期待。最终，访问团于下午 2 时圆满结束行程，带着满满的收获和对未来合作的憧憬离开新山。

本次访问不仅促进了香港岭南大学与新山企业的联系，也为学生们提供了一个难得的实践学习机会，让他们能够亲身体验马来西亚的商业环境，同时深化了两地之间的学术与商业合作关系。这次交流不仅为师生们带来了新的视角，也为 JBCCCI 与香港岭南大学商学院之间的长期合作奠定了坚实的基础。

同时，香港岭南大学商学院也捐献 RM 2100 支持本会筹募新会所基金。

12.2 主办SST2025建筑业全解析讲座

随着2025年SST（销售与服务税）制度更新，建筑业税务规则发生重大变化！

本讲座将为你全面解析：

新规则 × 同样项目 = 谁来买单？

建筑商/承包商/项目主/发展商/相关专业人士 必听！

日期：2025年8月8日（星期五）

时间：1:30 PM – 5:30 PM

地点：R&F Sales Gallery

主办单位：新山中华总商会

支持单位：柔佛华人建筑商公会、柔佛设计师协会

场地赞助：R&F 集團 RM 2500

現金贊助：ALLIANCE BANK 2

讲师：邓光扬 Teng Kong Yang

* 合格公司审计师

* 税务与财务顾问

* 特许会计师 FCCA

* HRD认证讲师

12.3 组团参加2025中小型企业大会暨资信商业大会

9月3日，小组组团参加新加坡中华总商会假新加坡新达城国际会议与展览中心 主办的“中小型企业大会暨资信商业大会 (SMEICC)”，活动盈余RM2,072.00。

本大会采用华、英双语进行，汇聚成功企业家、学术权威及专业领域代表，围绕中小企业发展的关键议题展开深入分享与交流。

新山中總组团共27人参与此次盛会，一同汲取跨国智慧，拓展商业人脉！

会长拿督赖君杰和副会长拿督刘元鸿参与VIP部長早餐交流会。副会长拿督刘元鸿和拿督陈奕华、张载洲董事及王明生董事受邀参与当晚于新加坡中总所举办的感谢晚宴。



大会圆满落幕后，全体团员于傍晚六时在 Duri Duri 举行聚餐交流。席间，大家不仅分享当天所汲取的行业前瞻与智慧，更进一步探讨彼此在不同领域的实践经验。轻松而温馨的交流氛围，加深了团员之间的感情与合作契机，也为此次参会之行画上圆满句点。

13. 资讯及通讯工艺组

顾问：陈秋扬
主任：张凯雄
副主任：胡凯劲

组员:刘文樵、陈昌新、陈秀娟、赖国杰、KELVIN KAM、张如日

13.1 主办 AI 手机数字人—新的暴富风口商业讲座

在 AI 时代的迷宫里，短视频领域已被重新定义，AI 技术正交织于我们的生活与商业模式。这场讲座将带你深入探讨 AI 手机数字人的无限可能，让你站上 2025 年的风口之巅！

日期：2025 年 3 月 21 日（星期五）

时间：1:30 PM – 5:30 PM

地点：R&F Sales Gallery, Johor Bahru

费用：会员：RM 50 /人，非会员：RM 80 /人，提供茶点

本会署理会长拿督胡贵华致欢迎词，参与人数逾 80 人

AI 赋能短视频：2 分钟生成视频，1 天可制作 1000 个，让内容生产进入全新维度。

精准洞察市场趋势：从微商崛起到直播电商，2025 年 AI 与各行业交织，将掀起新的风口红利。

让客户主动找上门：AI 重塑营销格局，助你打造超凡竞争力！

AI 手机数字人—新的暴富风口商业讲座

本次培训聚焦前沿的 AI 手机数字人技术，专业讲师为你剖析其在各领域的应用，从数字营销到内容创作，手把手教你掌握实操技巧，让 AI 成为你的得力助手。无论是职场新人渴望弯道超车，还是资深从业者追求创新突破，都能在这里找到专属的成长秘籍。

14. 培训与人力资源发展组

主任：江永强博士
副主任：胡凯劲

14.1 本会与南方大学学院专业与推广教育学部联合办理 RCEP CEO Executive MBA



(RCEP 战略总裁班)课程，旨在为区域内的专业人士与企业高管提供高质量、具区域相关性的高管教育课程。双方达成合作，将整合本地经验与行业资源，并结合国际合作院校的学术优势，共同营造一项崭新、实践导向的课程体验，助力区域人才发展与企业转型升。

本项目不仅融合学术与产业资源，强化课程的实务导向与区域相关性，更通过双方的协同合作，建立起一个可持续、具影响力的高管教育平台。我们相信，此项合作将为区域企业注入新动能，培育具备全球视野与本地洞察力的领导人才，进一步提升马来西亚在RCEP框架下的竞争力与影响力。

15. 女企业家组

主任：蔡佩云

主任：刘丽娇（19.11.2025 之后）

副主任：颜慧心律师

广招会员与品牌组：陈贞贞

市场与公关组：Summer

15.1 接待中总女企业家组企业参访活动

7月12日，中总女企业家组逾卅位组员配合参加全国会员代表大会，前往总秘书刘丽娇女士的公司进行企业参访活动。

16. 青商团

团长 陈贞贞

署理团长 潘祥丰

副团长 林丞凯、黄毅慧、黄佩娴、陈有双

秘书(正) 陈春云 吴素清(副)

财政(正) 李佩思 李慧盈(副)

商务组(正) 廖奕劲 李威文(副)

政府事务组(正) 李齐盈 钟荣杰(副)

康乐组(正) 苏会璿 张炳文(副)

数码与多媒体组(正) 刘秀彬 陈国洲(副)

品牌策略与广招会员组(正) 萧婉亭 叶韦鞞(副)

理事：徐宇智、陈家盛、张瑜倩、邓志伟、刘国荣、古峻维、陈凯钜、刘慧仪、林应轩、陈伟雄、陈家傑、

附属理事：纪碧霓、曾碧雯、薛宇恒、郑浩康、张宇哲、李泳亮、何敬辉、吴耘霏、林子耀、吴光来、陈奕铭、张育麟、赖旺诚、林志得、池苓菱、罗茗宣



16.1 主办新晋青商聚 4.0-2025 新晋青商聚会

1月20日，青商团主办上述活动，同时也能从此次活動了解更多的个人融资、中小企业融资、信用卡申请、房屋贷款与融资、分期付款、债务管理、AKK查询、会计与税务、财务咨询高效率的资讯。

16.2 主办“青年领航者：与青年州议员的对话”

活动口号：“传承与创新：激发青年领袖的未来力量！”

4月23日，青商团假Attic by Raw主办青年领航者活动，邀请嘉宾：1 YB林添顺 2 YB李 廷汉 3 蔡建文与参会者对话交流，主持人：曾华彦副会长，活动盈余：活动盈余RM1320.00。

活动背景与目的：本次活动旨在为青年企业家和未来领袖们提供一个与青年州议员近距离对话的机会。通过分享他们的初心、心路历程和工作经验，激励年轻一代在各自领域发挥领导作用，积极参与社会事务，并引导他们在成长过程中应对挑战。同时，晚餐交流环节将提供一个轻松的环境，供青年领袖们提出问题和分享见解，加强他们与政界领袖之间的联系。

16.3 主办挑战 2025 分享会与交流会

青商团于5月16日傍晚在Mount Austin的Attic by Raw成功举办“挑战2025分享会与青商交流会”，吸引近百名中小企业代表、创业者及财务人员参与。活动以青年创业须知与马来西亚电子发票（e-Invoice）企业应对策略”为核心主题，结合清真认证国际商机，为企业提供前瞻性战略指引。共百名青商企业参与，活动盈余RM3047.00。

团长陈贞贞随后强调青年企业家的时代使命，鼓励与会者善用商会资源平台，将挑战转化为增长机遇：“青商团将持续搭建跨界桥梁，助力企业对接政策、金融与国际化资源。”

16.4 主办AI专题讲座《重构视听 重塑品牌》

视觉+听觉双引擎，打造品牌内容力新时代！

课程由中国顶尖讲师亲授：

国家一级摄影师 + 数字人应用研究专家

深度解析【AI视听内容】与【数字人产业】两大热门赛道！

课程亮点：

使用AI生成高共鸣视听内容

构建AI驱动的品牌内容生产流水线

口播数字人技术实现流程

案例实战 × 技术演示 × 实用策略

日期：2025年6月28日 (9am - 5pm)

时间：2025年6月29日 (9am - 12noon)

地点：南方大学学院 2B讲堂

会员 RM200 | 非会员 RM300 (两天课程 + 午餐)

主办单位：新山中华总商会

联办单位：中国泉州华光职业学院

协办单位：南方大学学院

16.5 主办第12届PGB高尔夫球赛



地点：Horizon Hills Golf Club

日期：20/7/2025（星期日）

时间：1PM 开球

赞助商如下:-

1.) **TITLE SPONSOR RM 20K**

PARAGON GLOBE BHD

2.) **PLATINUM SPONSOR RM 10K**

SIME DARBY AUTO BAVARIA SDN BHD

3.) **GOLD SPONSOR RM 5K**

KOM TECHNOLOGIES (M) SDN BHD

REGENCY SPECIALIST HOSPITAL SDN. BHD.

VAG PROPERTIES SDN BHD

PROPnex REALTY SDN BHD

Arising Packaging Sdn Bhd

4.) **SILVER SPONSOR RM 1.5K**

WAH JEE KEE SDN BHD

永久荣誉会长刘国胜 MR LOW KUECK SHIN KMN

KENHAI SDN BHD

POWER METAL & STEEL (M) SDN BHD

Amp Quartz Sdn Bhd

Sengly Holdings Sdn Bhd

Mynd Sdn Bhd (LL)

Soon Hui (M) Sdn Bhd

Ginmit Trading Sdn Bhd

Family Event Group (We) Sdn Bhd

Grace Neo & Co.

Gif Blinds (M) Sdn Bhd

5.) **HOLE IN ONE SPONSOR**

GV WATCH & JEWELLERY SDN BHD

SL Verdearc Sdn Bhd

6.) **PRODUCT SPONSOR**

OREN SPORT SDN BHD

MARRYBROWN SDN BHD

EASY AND PERFECT MARKETING SDN BHD

GIF BLINDS (M) SDN BHD

HEREDITY PROSHOP SDN BHD

RONG MAH (J) SDN BHD

Prestige Golf Sdn Bhd

OYU Foods Sdn Bhd

M Roasted Sdn Bhd

WY F&B Sdn Bhd

Yumido Pastry house

Astep Coffee

MIDORI F&B Manufacturing Sdn Bhd

Amazing image AA Trading

MPMA JOHOR BRANCH

HORIZON HILLS GOLF& country club

7.) **SPECIAL INVITED GUEST**



SINGAPORE CONSULAT
INDONESIA CONSULAT
JBCCCI VIP 前任會長/署理會長/董事
COMMITTEE

16.6 接待中总国际贸易组ITI召开会议

本会于8月21日7PM于PARAGON HOTEL 接待中总国际贸易组

10:00 Interaction between ACCCIM, JBCCCI and IMFC-J

- sharing by IMFC-J (Johor-Singapore Special Economic Zone)

- networking lunch at Gaea Malaysia

BMS Mall Unit A-0106, No.6, Jalan Kencana Emas 2/1, Laluan Persekutuan 3, Kawasan Perindustrian Tebrau,
81100 Johor Bahru, Johor Darul Ta'zim

14:30 porate Visit: Chin Sam Chiap

16.7 青商团政府事务组主办 | 市政先锋 1.0: MBBJ 大厦参访活动

由新山中华总商会青商团政府事务组主办的《市政先锋 1.0: MBBJ 大厦参访活动》，于 11 月 13 日下午 2 时至 4 时在柔佛市政局 (Majlis Bandaraya Johor Bahru, 简称 MBBJ) 活动，本会署理会长拿督胡贵华、总秘书刘丽娇、总财政卢传杰、青商团团团长陈贞贞与青商理事共 20 多位参与其盛。

本次参访旨在让理事们更深入了解柔佛市政发展方向与智慧城市建设蓝图，增进工商界与市政机关之间的沟通与合作契机。

在 MBBJ 官员的陪同与讲解下，参观了市政局的高级 CCTV 智慧监控中心，亲眼见证市政在公共安全与城市管理方面的高科技应用。通过现场演示，对柔佛市“智慧治理”的系统架构与实时数据管理模式留下深刻印象。

16.8 举办新山中总拿督赖君杰会长杯 – 青商活力嘉年华 (羽球 / 匹克球 / 户外羽毛球)

2025

由新山中华总商会青年商团主办、凝聚全体青商力量的《2025 新山中总拿督赖君杰会长杯——青商活力嘉年华 (羽毛球 / 匹克球 / 户外羽毛球)》于 2025 年 12 月 6 日圆满举行，现场气氛热烈，参与人数创新高，展现青商团一年一度的青春动力与团结精神。

本次嘉年华由本会永久名誉会长刘国胜、柔佛州羽球总会主席 Dato Chong (JHBA) 担任开幕贵宾，各社团、青商成员与嘉宾踊跃出席支持。开幕礼上，署理会长拿督胡贵华致辞指出，青商团团队在团长陈贞贞的带领下，展现高度执行力与创新精神，成功完成柔佛州首个三项赛事同步举行的大型综合活动，备受瞩目。吸引 384 名运动员参与竞赛，现场规模约 700 人，并带动超过 5,000 人次以上的线上真实品牌曝光。

三大比赛项目——羽毛球、匹克球及户外羽毛球——从筹备、场地规划到赛事执行皆由青商团团队通力合作完成，年轻团队专业、敬业的表现赢得现场热烈掌声。参赛者在赛场上全力以赴，竞技与友谊并重，真正展现了“Play Hard · Connect Smart”的精神。

活动不仅加强了会员之间的交流合作，也为企业界搭建了更广阔的互动平台，吸引更多青年企业家走入商会、投入社群发展。

嘉年华圆满落幕，期待青商团继续为新山企业界带来更多创意活动，共同打造更具活力的商圈生态。



16.9 ESG Seminar, 由 SIRIM 和青商团合作主办, 探讨企业永续发展的趋势与实践方向

日期: 2025 年 12 月 3 日 (星期三)

时间: 上午 8:30 – 下午 2:00

地点: SIRIM Johor – 会议室

致词: SIRIM 南区办公室高级总经理

Tuan Haji Abdul Ghani Bin Abdul Rahman

主题分享: 《从实验室到市场: 面向全球市场的研发测试与技术商业化》

主讲单位: SIRIM Industrial Research

主题分享: 《ESG 作为企业经营策略》

主讲单位: SIRIM QAS International

主题分享: 《ESG 培训与咨询服务》

主讲单位: SIRIM Academy

16.10 参与活动

7 月 25 日 峇株巴辖中华总商会 (青商团国中华文学会护根行动小组) 主办《十载荏苒, 护根不辍》筹募活动基金十周年慈善晚宴

7月26日 2025年麻坡中华总商会青年团高尔夫球友谊赛

11 月 17 日 主办企业访问, 拜访青商理事李佩思的公司 Gif Blinds (M) S/B

17. 本会东北区中华工商协理会

主席 : 吴文球
署理主席 : 沈孺泽
副主席 : 石声亮
秘书 : 李尔浩
财政 : 胡凯劲

理事:

蔡智源、张亚杨、宋国强、王君财、林建丰、钟锦强、伍德光、蔡卢坤、吴定骏、吴秀蓉、李益兴、陈广源、李文生、林春副、林靖昇、曹志成、宜振川、胡凯进、李秋胜、林芝呈

17.1 主办【东北区商业交流会】

协理会于 6 月 25 日主办【东北区商业交流会】, YB 廖彩彤应邀出席, 出席人数近 80 人。交流会旨在凝聚东北区企业家的力量, 促进本区域商界的联系与合作。本次交流会提供轻松自在的氛围, 让大家在享用美食之际, 建立真实而有价值的商业联系。

18. 本会 Iskandar Puteri 协理会



主席：陈文雄

18.1 协理会出席由 Iskandar Puteri 市政局召开的有关 IP 发展的会议。

19. 主办董事新春聚餐

1月9日，在董事会议结束后，本会假 R&F 蜀国印象火锅举行董事新春聚餐，董事互助新年快乐，其乐融融，聚餐费用由董事福利基金支出。

20. 每三个月定期向 YB 李廷汉反映时下课题/各行业面对之课题/针对招商引资政策提出建设性的意见与建议

新山咖啡酒餐商公会诉求：

各项新措施导致咖啡店运营成本持续攀升，部分传统咖啡店业者考虑停业。

新措施包括：外劳强制缴纳 2% 公积金、今年 7 月起电费上调 14%、最低薪金制 RM1700、E-Invoice 的落实、4 月起香烟不能公开售卖，加上已经实行的香烟执照费 RM150（每年），已经导致咖啡涨价超过 350%，许多咖啡店业者正承受前所未有的经营压力。

在现今租金、原料物价持续上涨之下，这些额外负担让许多小型咖啡店难以维持正常营运，甚至被迫考虑停业。

会员：

我国政府自 2025 年 1 月 1 日起，将支票印花税从每张 0.15 令吉大幅上调至 1 令吉，导致每本 50 张的支票簿价格从 7.5 令吉飙升至 50 令吉，涨幅高达 666%。

这一政策对依赖支票进行交易的商家，特别是传统行业和放账业务的从业者，带来了沉重的负担。

支票印花税的上调将增加经商成本，增加商家经济负担，呼吁政府重新审视这一政策，寻求更平衡的方案，以支持本地商业的发展和经济的持续繁荣。

在许多传统商业模式中，期票（即延期支票）被广泛用于建立商业信用和维持业务运营。如果商家被迫转向全现金交易，不仅会限制业务规模，还可能导致现金流紧张，进一步影响市场活力。

21. 征求富力集团赞助活动基金马币一百千，受委海外顾问

董事会通过可以委任海外顾问，成为本会在国际市场的重要战略伙伴，富力集团成为本会首名海外顾问，董事会决定在该公司销售处设立“商会代表处”，作为本会对外联络与服务窗口，供海外人士或企业洽询，也同时可以招募附属会员；此外，本会也将安排在该代表处接待来访的海外嘉宾、企业家及代表团，为贵公司带来更多潜在合作机会。

过后，本会展开筹募新会所基金运动，陆续委任捐献 RM100,000.00 的张嘉树先生与万仁俊先生为海外顾问，海外顾问任期为 6 年（二届），接受者须签署同意书。

22. 主办欢庆 80 周年会庆暨 2025 新春联欢晚宴“八秩荣光铸新宇 十方英杰肇商朝”



本会一直以来肩负推动商界发展的重任，竭诚为会员与工商界服务，也十分关注华教发展、支持社会公益事业，持续促进国家经济繁荣与民生福祉。迄今，本会已与众理事会成员、会员携手共度 80 载，于 2025 年 2 月 7 日这一天迎来意义深远的 80 周年会庆！

晚上 7 时正，本会假丽园展议中心酒楼举办“80 周年会庆暨 2025 新春联欢晚宴”。

值此辞旧迎新之际，我们欢聚一堂、写下本会历史上辉煌灿烂的一笔，同时热热闹闹迎新春。

新会所大厦推介礼

恰逢本会欢庆 80 周年庆典之际，本会新会所大厦筹募建所基金企划亦正式启动，誓于今年落实在新山拉庆地段兴建具备明确代表性与功能性的新会所大厦。

“大厦落地，引领工商，迈向东盟！”这项企划是本会协助本地工商界与东盟国家对接及加强、扩大本会服务的巨大里程碑。目前，本会新会所大厦筹募基金筹获 284 万 3000 令吉。

本会会长拿督赖君杰于新会所大厦推介礼上指出，本会在 90 年代首次发动筹款自置会所，为求更高发展层次，今年再度发动筹募新会所大厦基金，以期提高服务效能及提供更为全面的会务发展空间。

他也提到，筹募款项工作实属不易，感恩前辈领导们劳苦功高，让本会成功于 2013 年获得上述地段用于兴建新会所。他希望本会延续将先辈奠定的基业发扬光大，同时呼吁各界鼎力支持本会的兴建新会所企划，不止让新会所成为华商代表性建筑，也使本会能够以全新姿态服务华社，特别是工商界，甚至东盟各国。

晚宴珍贵点滴回顾

追溯本会 80 周年历史，本会以独具匠心的沙画表演呈现本会历史进程风貌。

林添顺：柔新经济特区，冀新山中总成代言人

掌管柔州卫生与环境事务的行政议员林添顺表示，如今柔佛州在国外的讨论度比以往高，柔州也已具备天时地利的条件，但只欠人和，因此政府必须集结民间力量，一起推动柔州的经济的发展，希望新山中华总商会成为州政府的“推销员”和“代言人”，一同携手让柔佛州脱胎换骨。

他承诺，他将与柔佛州行政议员李廷汉，担任州政府与商会的中间人，为州政府与新山中华总商会之间进行对接与协调。

他代表柔州务大臣拿督翁哈菲兹出席本会 80 周年庆晚宴，致词时这么说。

让新山成经济火车头

林添顺说，柔州已拥有天时地利的条件，天时是柔佛苏丹依布拉欣陛下为最高元首，地利则是柔州靠近新加坡，还面对马六甲海峡和新柔海峡。现在只欠人和，万事俱备只欠东风，要吹起东风，不能只靠政府，还需依靠政府、民间和商团企业的力量，因此商家必须配合政府一起往前冲刺，让新山成为我国的经济火车头。

他提到柔新经济特区的范围为 3500 平方公里，约为新加坡面积的 4 倍，州政府有信心能够招揽来自新加坡的投资，甚至还可以吸引来自世界各国的投资，让柔州经济起飞，同时，也希望本地商家能够从中分一杯羹。

此外，林添顺表示，州政府为了吸引外资，必须减少繁文缛节，因此柔州也有绿色通道，可以加速申请程序的审批。



“例如在森林城市开设的柔佛马来西亚投资中心（IMFC-J），犹如辅助中心，集合了中央政府和州政府各个部门，简化审批过程。”

“柔州人才培训中心的设立，就是为了培育新一代人，以便能在大数据、人工智能时代具备竞争力。”

23. 召开 2025 年常年会员大会

本会于 5 月 24 日假四楼大礼堂举行常年会员大会，一年一度的会员大会乃会员聚首凝聚共识、总结回顾、展望未来的重要时刻，喜获会员踊跃与会，共议发展，董事会员互动良好。

大会共通过 8 项提案：

1. 建议柔佛州所有的市政局统一营业执照的申请程序。
2. 建议关税局统一销售税执照的申请程序。
3. 吁请政府灵活处理外资设厂条件,在厂商证明无法聘请到足够的我国工人后,允许降低我国工人比率的条件。
4. 吁请政府让外国投资者更容易申请到工作准证,以加快建设工厂的流程,减低投资风险。政府可以规定,这几年内,外国厂商必须训练本地人取代外国人。
5. 吁请警方考虑撤销二手车买卖必须申请警察执照(Lesen Berniaga Kenderaan Terpakai)的陈旧条例。
6. 有关行业行为守则(ICOP)与罗里准证吊销议题,建议与交通部(MOT)安排会议,以深入了解相关政策、执法权责及实施机制。
7. 吁请内陆税收局与财政部暂停执行要求所有雇佣合约根据《1949 年印花税法令》加盖印花税之新措施,并建议政府与业界,尤其是中小企业代表展开沟通,共同寻找更平衡、务实的做法。
8. 吁请政府重新考虑将电子发票的门槛提高至年营业额 50 万令吉,以减轻中小微企业在实施电子发票方面的负担。

与此同时，大会也通过修订和新增加以下条文：

- 经注册社团的商团，其大多数成员（超过 51%）为马来西亚华裔公民；
- RM3000；附属会员会费增至 RM1000；
投票权仅赋予企业会员、专业会员及行业协会会员，每位符合资格的会员仅享有一票表决权。每名代表仅可代表一名会员，并只能投出一票。任何个人不得因同时涉及多个会员，而代表不同会员投出多于一票；
- 副会长增至 5 位；
- 任何董事会成员不得连续担任会长职务超过两届，若会长在担任会长期间兼任中总副会长、署理会长或会长，则除外；
- 授权董事会支出最多 RM200,000.00；会长有权在任何一次批准不超过 RM20,000.00 的支出；总秘书有权在任何一次批准不超过 RM10,000.00 的支出；
- 未经董事会会议事先批准，任何一次支出不得超过 RM20,000.00；
- 未经会员大会事先批准，任何一次支出不得超过 RM200,000.00；
- 低于 RM20,000.00 的支出仅能由会长、总秘书和财政其中两位批准；
- 修辞：Declared a bankrupt 修饰成 Declaration of Bankruptcy

（如对以上中文译文存有疑议，则以英文原文为依归）

（上述修订章程申请已经获得社团注册局批准）



24. 本会与南洋商报签署“商潮”推动协议书

6月19日，会长拿督赖君杰与《南洋商报》柔佛州经理李云忠共同签署全新人工智能财经频道“商潮”之推动协议书。

财经频道“商潮”AI主播播报企业动态视频被赞好，商家获益，本会会长拿督赖君杰有信心，成品在《南洋商报》百年老字号多管道的助力下，宣传覆盖面广且有效。

他认为，商家在国外招商时，播放“商潮”AI主播播报视频作为卖点，其公信力会比自媒体的成效来的更好。商家知道，品牌宣传时的文字呈现和播报语调是一个关键，这方面《南洋商报》会更专业。

《南洋商报》推出“商潮”AI主播播报视频之全新项目

适逢本会欢庆80周年，获会长拿督赖君杰对于“商潮”的认同之下，双造同意共同推动“商潮”。对于本会而言，可列为该会欢庆80周年的其中一项活动，鼓励会员积极参与，在发挥集体力量的同时，各自也能享有极优惠及更佳效率的宣传。

参与的会员除了享有“商潮”原有的配套项目，包括：

- *约2分钟AI主播播报视频（在e南网、南洋FB（boost RM150）、南洋youtube的平台播放，也会提供高清晰版，供参与会员使用，可在自己的平台或活动上播放）
- *联名贺词（全国版，一版约集合9个商家，每个放置公司名及logo，版面还附上一个QR CODE，供读者点击进去可看到所有相关视频）

精简整合商潮视频的卖点：

- *通过南洋商报这个公信力平台，以主播播报的方式（新鲜、时宜），将相关资讯宣传开来
- *多平台联播，包括eNY, FB, Youtube
- *一片多用，视频可以自行取用，在不同平台、不同场合播放
- *仅需呈交资料素材（如视频、照片、文字等），由南洋商报来撰写及制作

25. 主办4天3夜赴深圳贸易投资考察团，硕果累累

中马企业合作意向签约总金额高达8.71亿元人民币（约1.2亿美金）

为了协助会员企业拓展中国市场，本会于7月23-26日赴深圳展开为期四天三夜的贸易投资考察活动，由会长拿督赖君杰亲自率领40人代表团进行此趟商务之旅，团员包括董事、青商理事、会员企业、随团秘书与记者。

Day 1: 走访深圳市工业展览馆，近距离感受前沿科技魅力，受邀出席深圳市归国华侨联合会举办的欢迎晚宴，友谊热络，宾主尽欢。

Day 2: 参观前海展厅、举办前海政策宣讲会、抵达龙华区国际交流合作中心，参观深圳侨务助企产品展示中心，举行商务合作对接活动：市投资促进局、龙华区分别作营商环境推介、友好商会签约（深圳市侨商国际联合会与本会）、代表团成员与深圳企业公司介绍、考察团与深圳企业需求对接、企业合作签约、龙华区“双联出海”海外服务点（新山）授牌仪式，深圳侨联与龙华工商联在新山服务点的设立，将为龙华企业出海马来西亚提供更便捷的本土化支持。

Day 3: 走进高科技前沿企业如：玉树机器人、迈瑞医疗、粤海国际化企业服务中心、方大集团，实地了解深圳企业的创新实力与国际化布局。

本次代表团出访深圳不仅是考察交流，更是实质推动区域企业联动发展的重要里程碑！



26. 应柔州政府邀请出任 Johor Business Summit & Expo 2025 策略伙伴之一 25-26 October 2025 | Persada Johor International Convention Centre

柔佛州政府首次主办 Johor Business Summit & Expo, 本会作为展会的策略伙伴 (Strategic Partner), 设立新山中总专属展位 (JBCCCI Pavilion), 共有 23 家企业积极参与, 共同为展会的成功举办贡献力量。

出席董事: 副会长拿督陈奕华、陈贞贞、卢传杰、林国强、张家豪、张载洲、邓光扬、苏有新、王明生、张奕坚、陈庆财、陈立存、潘崇信

受邀出席 Johor Business Summit Forum & Expo Gala Dinner 代表: 拿督陈奕华、陈贞贞、颜慧心、林丞凯、潘祥丰。

27/8, 2pm, 假 IIB 召开记者会宣传活动

出席者: 会长赖君杰、陈奕华、刘丽娇、颜慧心、王明生

展会参与商家:

Engineering / Industrial

Switch Flow Resources S/B – Industrial Engineering → Water & Flow Resource Solutions

Flex Seal & Pump Engineering S/B – Mechanical Engineering → Pumps, Seals & Fluid Systems

Southern Machinery Mover S/B – Industrial Services → Machinery Relocation & Heavy Equipment Handling

Machine Precision Technology S/B – Precision Engineering → CNC Machining & High-Accuracy Components

Avertec (Johor) S/B – Manufacturing Technology → Industrial Automation & Equipment

Plastico Sdn Bhd – Industrial Manufacturing → Plastic Products & Solutions

Construction / Building Materials / Furnishing

Homlux Interior Furnishing S/B – Interior Design → Furniture & Commercial Space Furnishings

Gif Blinds (M) S/B – Furnishing Materials → Window Blinds & Coverings

Ginmit Trading S/B – Household & Furniture Hardware → Timber, Aluminium, Accessories

Seng Liy – Gaea – Green Building Materials → WPC (Wood-Plastic Composite) Products (Doors, Panels)

Power Metal & Steel (M) S/B – Construction Materials → Steel & Metal Trading / Structural Materials

Cemseal Industries S/B – Construction Chemicals → Sealants, Adhesives & Protective Coatings

Probase Manufacturing Sdn Bhd – Civil Engineering → Road Pavement & Base Stabilization Solutions

MYND Sdn Bhd – Commercial Furnishing Solutions → Office & Workspace Furniture Systems

Real Estate & Property

Esprit Estate Agent S/B – Real Estate Services → Agency, Brokerage & Property Management

IQI Johor – Real Estate Advisory → Consultancy, Sales & Project Marketing

Education

Paragon Education Sdn Bhd – Private Education → Secondary & Tertiary Programs



Victoria Education Sdn Bhd--MindChamps Preschool – Early Childhood Education → Preschool & Child Development

Healthcare

Regency Hospital – Healthcare Services → General & Specialist Hospital

Professional Services

ASQ Consultants S/B – Business Advisory → Management & Strategic Consulting

Safety & Compliance

BG Safety Solution S/B– Workplace Safety → PPE, Safety Equipment & Compliance Solutions

Green Energy

Seng Liy x Kainan – Water Reclamation Program & Corporate Renewable Energy Supply Scheme – Sustainability Engineering → Water Recycling & Renewable Energy Programs

27. 点评 2026 财政预算案记者会

2026 年财政预算案出炉，本会认为，在当前经济不确定、内部营运成本上涨及市场需求疲弱的情况下，本会全力支持政府这次的“开源节流”政策方向。

首相拿督斯里安华于 10 月 10 日提呈 2026 年度财政预算案后，本会副会长拿督陈奕华于翌日上午，率领董事在会所发表本会对预算案看法和立场。

面对全球经济放缓与市场不确定性，本会呼吁政府调高中小企业享有 15% 优惠公司税率的应课税收入门槛，将目前的 15 万令吉，提高至 60 万令吉，以减轻中小企业税务负担并提升现金流。

本会也呼吁政府进一步加大对中小企业的支持力度，提供更多低息、灵活的贷款与融资便利，以强化企业现金流。

本会认为，只有拥有充足的现金流，企业才能投入科技升级与转型，提升竞争力，在全球经济波动中稳健前行。而这两项建议无论是直接或间接，最终目的都是希望中小企业能获得更充足的资金流动，面对未来经济不确定性的挑战。

同时，本会提醒政府强化监管机制，比如在科研与发展补助方面，不能仅凭“想法”或“概念”就批准研究项目。政府应确保这些研究能真正实现商业化，产生具体成果与产品，才能体现公共资金的效益。

副会长拿督陈奕华形容，2026 年财政预算案是一份具有包容性与增长性的预算案，兼顾高增长、高价值投资及长期改革发展。

他说，2026 年财政预算案与第十三大马计划（2026 年至 2030 年）高度契合，是一份推动经济改革，惠及全民的预算案。

他指出，我国的财政赤字在 2021 年为 6.4%，预计 2026 年降至 3.5%，这是一项可喜可贺的成就，商界对此政策方向表示全力支持。

他表示，本会也赞同政府聚焦推动“针对性高价值投资”及“新经济领域”的方向，包括人工智能、高科技、绿色能源等产业，同时注重经济特区发展，例如：柔新经济特区、马六甲、森美兰及砂拉越设立特别旅游投资区等的投资布局。

拿督陈奕华反映，当前全球经济环境仍受贸易战影响，订单与市场需求不确定性增加，而本地企业也面临运营成本与原料价格上升等挑战。



他透露，目前本地很多企业都面临“没有订单”的现象，其主要原因包括新冠疫情过后全球产能过剩，市场仍在消化库存；全球经济放缓，包括美国、欧洲及中国的经济表现不理想，导致整体购买力下降；加上世界各地战争不断，市场信心受影响，消费者支出意愿减弱。他说，去年起，政府逐步调整补贴政策，包括燃油与电费上涨，导致许多中小型企业现金流受压，信心受到影响。

另外，针对政府拨出 7 亿令吉推动明年的马来西亚旅游年，本会欢迎政府的举措，希望明年可带动更多游客到访我国。

出席记者会的董事包括：财政卢传杰、副财政邓光扬、商务与经济主任张载洲、福利及交际主任林国强、筹建新会所委员会主任苏有新，董事蔡佩云与陈庆财。

另外，出席董事也抒发了各自的看法：

卢传杰：需监督补贴花费

经营石油产品运输与分销的财政卢传杰表示，2026 年预算案中的产业转型与人工智能(AI)计划的相关政策方向值得肯定，但辅助措施仍偏向概括，建议政府应更针对性地为企业提供指引与配套，让业者明确知道如何申请与应用。

他也认为，政府拨出巨款来推动各领域发展，必须有一套监管机制监督，确保所有拨款能发挥其真正作用，不会遭滥用。

邓光扬：加快退税增强行政

担任公司审计师、税务与财务顾问的副财政邓光扬表示，去年企业接连面对销售及服务税（SST）调整及雇佣合约须缴印花税等新政策，令营运负担增加，因此今年政府不再新增税务措施，对中小企业而言是一个好消息。

另外，他也欢迎政府承诺加快退税程序，认为这有助改善企业现金流。而政府扩大中小企业融资担保计划（SJPP）的预算，这也有助增加中小企业现金流。

此外，政府也宣布扩大育儿税务减免，父母享有扣税，这对纳税人说也是一项好消息。

蔡佩云：道路升级助运输业发展

蔡佩云也是柔佛州罗里同业公会会长，她欣喜罗里同业终于在这次的预算案中沾到一点边，即财政部会更好的维修道路，以及要在高速公路安装 LED 灯，更好的照明路况。

她说，交通部推动安装限速器（SLD）措施，在预算案下运输业者如果去安装这个系统，可以拿到税务折扣，对业者是一个很好的消息。

她表示，交通部要推动运输业迈向数码化，业者很期待政府可以提供帮助，并表示只要是好的政策业者一定配合，以让国内物流业更强盛与稳定发展。

张载州：补贴主动配合的业者

商务与经济主任，同时也是从事税务、会计、商业管理咨询服务行业的张载州说，他有许多制造业的客户，这些业者面对成本增加与现金流不足的困境，这导致他们很难与抢滩的中国制造业者竞争。

他认为政府鼓励我国制造业往自动化与人工智能化发展是好事，惟希望政府也像以前那样，给主动配合政策的业者提供一些补贴，舒缓他们面对的现金流问题。



他提到，制造业旧工厂可以申请再投资奖励，购买器械时享有税务优惠，但期限只有 15 年。他希望政府延长优惠期限，鼓励厂商购买新机器来提升竞争力。

陈庆财：退税缓慢影响下单

陈庆财也是制造业业者，他反映原料起价以及销售及服务业的退税机制缓慢，导致业者现金流出现问题，即使再大数额的生意订单出现，业者也不敢接下订单。

他建议，政府继续提供类似冠病疫情时的低利息贷款与融资便利，让业者调整与提前为下一季部署，尤其是业界都感觉到明年的经济情况不是很乐观，而中美贸易战还在持续着，本地业者需时提早做准备。

他认为，这次预算案只是让人民开心，老板则在忧心。

他表示业者乐见政府推动人工智能的运用，只不过业者都没有信心明年能否接到订单，就不会去买新的机械。

他认为，如果要业者准备和转型自动化与善用人工智能，政府应该有一些特别计划与融资便利。

苏有新：融资担保带动建筑业

筹建新会所委员会主任兼柔佛华人建筑商公会署理会长苏有新说，政府 50 亿令吉的中小企业出口担保计划，以及推出购买 50 万令吉以下房屋的首购族，将可享有全额豁免印花税的措施，有助于刺激房屋销售与建筑行业发展。

他相信这些措施都能提高国内经济效益，使得建筑业持续前进发展。

虽然外国人及外国企业购买住宅房屋的转让文件印花税将从 4% 增至 8%，对建筑领域或造成一些影响。

林国强：太多不确定因素

董事兼柔南机器厂商公会会长的林国强表示，业者对接下来的经济状况与前景，抱持不乐观的态度，尤其是制造业的订单量，存在太多的不确定性。

他说，冠病疫情至今，许多业者都在喘气的过日子，包括面临成本上涨等问题。当时购买的一些机器，都没有办法应用上，无法 100% 的投产。

他表示，如今政府要强化人工智能与自动化，但对厂家来讲，订单如果是不够或没新订单进来，他们根本没必要去做自动化的预算。

谈到税务减免，他认为有赚钱机会和生存下来才是当务之急，没钱赚也就涉及不到税务与折扣的问题

28. 本会与南方大学学院联合召开联办 RCEP 战略总裁班课程新闻发布会暨签署合作协议

12 月 19 日，本会联合南方大学学院于该校召开联办 RCEP 战略总裁班课程新闻发布会暨签署合作协议，出席者：会长拿督赖君杰、江永强博士、林国强、吴来财、卢传杰、青商团署理团长潘祥丰。

RCEP 战略总裁班课程结构与费用

- 全额缴费：可修读本课程全部模块（详见课程海报）
- 中国研学考察费，会进行额外收费



- 各模块均可申请 HRD 培训资助
- 会员报名可享有 RM3000 学费回扣优惠

29. 本会向中国驻马来西亚使馆提供保领服务所需之律师及会计法务咨询团队

12月4日，本会致函中国驻马大使欧阳玉靖，表示将为在马来西亚新山及周边地区的中国公民提供领事保护及相关建议服务。

本会承诺配合贵馆开展以下合作工作：

1. 提供法律咨询及律师服务的推荐与协助；
2. 提供会计事务及相关财务咨询服务的协助；
3. 其他有助于保障海外中国公民合法权益的相关专业服务。

本会秉持服务华人社群、促进中马友好交流的宗旨，愿与大使馆密切合作，共同建立完善的领事保护服务机制，为在马的中国公民提供更加全面、便捷的协助。

A 本会推荐的律师名单如下：

张仕斌律师	麦·黄·曹与纪律师楼
Dato' Albert Ding Choo Earn (D.I.M.P.)	ALBERT DING, LEE & PARTNERS
雷明律师	DENNIS NIK & WONG
拿督张胜凡律师硕士	张胜凡律师事务所
李英芝（合伙人）李靖	智阔法律Zaid Ibrahim & Co.
唐宝盈律师	唐，刘与廖治翔律师楼
颜慧心律师	Gun Chamber

本会推介的会计师名单如下：

張載洲 奥世启咨询集团
鄧光揚 L & CO Accountants
吳軒宇 YVC Management Services Sdn Bhd

上述律师及会计师均为本会经过甄选推荐的专业人士，可为在马来西亚的新山及周边地区中国公民提供法律与财务咨询服务。

本会将协助大使馆在必要时与相关专业人士建立联系，确保服务顺利进行。

30. 致函恭贺新山中华公会新届理事会

12月12日，本会致函新山中华公会，恭贺徐永健荣膺新任会长，理事团队亦顺利组成。

信函中提及该会此次改选顺利圆满，充分体现理事会与会员们对新领导层的信任与期许。深信在新任会长领导下，以及新团队的携手合作中，新山中华公会必能继续秉持团结及服务精神，推动会务稳健发展，为华社与社会带来更积极长远的贡献。

新山中华公会与本会一向关系友好、合作紧密。未来，我们深盼在两会共同努力下，持续加强沟通交流，深化在工商、文化、教育、青年与社会发展等层面的合作，共同为新山华社与区域经济发展贡献力量。

31. 申請 JBCCCI LOGO 專利 MYIPO

为免日后发生商标遭盗用的问题，本会决定申请商标专利，费用 RM650，获得 10 年保障。



32. 将卸任会长之称呼更改为“永久荣誉会长”

鉴于卸任会长与因筹款因素敦聘之永久名誉会长称谓相同，恐致混淆，会议一致通过，决定将卸任会长之称呼更改为「永久荣誉会长」，以资区分。

33. 主办新晋会员暨青商团团员交流会暨本会 R&F 代表处挂牌揭牌仪式

8月26日，本会假主办新晋会员暨青商团团员交流会暨本会 R&F 代表处挂牌揭牌仪式，出席的董事、青商理事与会员近百人，总秘书刘丽娇在交流会上介绍商会，并分享商会近期主办的各类活动，加深新晋会员对本会的认识。

另外，本会史无前例的在新山富力公主湾设立代表处，以接待外来代表团，提升本会的知名度及代表性，更以此平台宣传商会与招收更多来自外国的附属会员。

此代表处可以拉近商家会员与外企包括中国、新加坡等国的附属会员，相互认识、资源对接，共促更多商机。

这是本会首次在区域成立代表处，它设在柔佛长堤旁的富力公主湾销售中心内，无派员驻守营运，惟新山中总这块金字招牌足以成为联系的窗口，进一步提升商会在外国企业间的知名度。

代表处至少发挥两个作用，一是此处让富力公主湾从商的住户以及从柔佛长堤入境新山的商家，可以最先接触、认识与参与该商会活动，别具意义。

作用二是在更宽敞的新会所落成以前，比较大型的商团接待可以移到新代表处举行，使用这里更高端优质的场地资源，接待来宾与投资者，是双赢的方案。

配合代表处揭牌，会长赖君杰也颁发该代表处的首张附属会员证书，给上海瑞瑄投资管理有限公司创始人兼资深国际教育规划师熊学政。

34. 赞助设立《南方大学学院》之【南方青商俱乐部】和【创业发展中心】RM20,000.00

本会赞助 RM20,000.00 作为在南方大学学院设立【南方青商俱乐部】和【创业发展中心】，目的是栽培商会接班人，并建议通过一令吉对一令吉的合作形式，该校也相应支出同等数额回应。

35. 通过多媒体向会员商家拜年

会长拿督赖君杰通过本会官网 whatsapp、facebook 等社交媒体取代寄发传统贺年卡的形式，向会员商家贺新岁。

36. 鸣谢

本会谨此向是届期间为本会提供协助和作出贡献之下列人士致以深切谢意。

- 接见本会代表，与本会代表举行对话提供咨询和协助的各政府部门官员；
- 与本会密切合作，并积极参与本会各项活动之各团体会员及其会员；
- 协助本会董事会策划及推动会务之本会各工作组及秘书处全体工作人员；
- 任何曾经协助本会会务发展及作出贡献之机构及人士。

JOHOR BAHRU CHINESE CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY
新山中华总商会
STATEMENT OF INCOME AND EXPENDITURE 盈余表
FOR THE PERIOD ENDED 31ST DECEMBER 2025
截至二零二五年十二月三十一日

		2025 RM	2024 RM
		表 1	
INCOME 收入		Schedule 1	
C.O Form	原产地证明书表格：售卖表格收来	17,410.00	22,755.00
Entrance Fee	入会基金	3,000.00	1,200.00
Entrance Fee (YEC)	入会基金（青商团）	9,400.00	-
Life Membership Subscription	永久会员会费	48,000.00	112,000.00
Member's Annual Subscription	年捐集	12,500.00	5,500.00
Special Subscription	特别捐集：原产地证明书签证费	148,510.00	177,645.00
		238,820.00	319,100.00
Add : OTHER OPERATING INCOME (Schedule 2)	其它操作收入（表 2）	2,047,181.54	1,226,582.29
TOTAL INCOME	总收入	2,286,001.54	1,545,682.29
Less: EXPENDITURE (Schedule 3)	扣除支出（表 3）	1,976,442.45	1,268,385.48
SURPLUS/(DEFICIT) FROM OPERATION	操作经费盈余/(不敷)	309,559.09	277,296.81
SURPLUS/(DEFICIT) BEFORE TAXATION	未报税前之盈余/(不敷)	309,559.09	277,296.81
<u>INCOME TAX 所得税</u>			
- YEAR 2024		-	40,104.00
- YEAR 2025		95,380.58	-
SURPLUS/(DEFICIT) AFTER TAXATION	报税后之盈余/(不敷)	214,178.51	237,192.81
Add : ACCUMULATIVE FUNDS B/F	累积基金结存	232,347.20	(4,845.61)
ACCUMULATIVE FUNDS CARRIED FORWARD		446,525.71	232,347.20

JOHOR BAHRU CHINESE CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY

新山中华总商会

STATEMENT OF INCOME AND EXPENDITURE 盈余表

FOR THE PERIOD ENDED 31ST DECEMBER 2025

截至二零二五年十二月三十一日

		2025 RM	2024 RM
OTHER INCOME 其它收入			
		表 2	
		Schedule 2	
Bank Interest – Affin Bank Bhd	银行存款利息收入 - 艾芬银行	0.72	-
Donation Received	乐捐收来	300.00	185.20
Fixed Deposit Interest Received :-	定期存款利息收入 :-		
- AFFIN (Current A/C)	- 艾芬银行 (经常费户口)	11,060.70	9,023.38
- AFFIN (Education Fund)	- 艾芬银行 (教育基金)	29,708.66	18,262.82
- AFFIN (Building Fund)	- 艾芬银行 (会所基金)	501.45	506.98
- AFFIN (North-East Division)	- 艾芬银行 (新山东北区工商协理会)	702.04	709.77
- AFFIN (YEC)	- 艾芬银行 (青商团)	3,935.42	4,051.48
- AFFIN (New Building Fund)	- 艾芬银行 (华夏基金)	9,744.72	1,737.24
- RHB (Current A/C)	- 兴业银行 (经常费户口)	1,785.20	1,360.82
- RHB (Education Fund)	- 兴业银行 (教育基金)	1,510.00	1,705.52
- RHB (New Building Fund)	- 兴业银行 (华夏基金)	14,378.72	10,317.87
- RHB (YEC)	- 兴业银行 (青商团)	2,651.66	998.55
- UOB (New Building Fund)	- 大华银行 (华夏基金)	3,760.44	3,676.05
- UOB (YEC)	- 大华银行 (青商团)	1,931.80	1,890.50
Phillip Master ICF Capital Gain:-	回教现金基金资本收益:-		
- Phillip Mutual Bhd (Current A/C)	- Phillip Mutual Bhd (经常费户口)	1,538.59	1,587.88
- Phillip Mutual Bhd (Education Fund)	- Phillip Mutual Bhd (教育基金)	24.37	25.24
- Phillip Mutual Bhd (New Building Fund)	- Phillip Mutual Bhd (华夏基金)	9,828.66	2,102.47
- Phillip Mutual Bhd (YEC)	- Phillip Mutual Bhd (青商团)	698.65	723.90
Phillip Master ICF Dividend:-	回教现金基金利息收入:-		
- Phillip Mutual Bhd (Current A/C)	- Phillip Mutual Bhd (经常费户口)	327.07	113.40
Real Property Gains Tax (RPGT) Refund	产业盈利税退款收来	-	212,150.20
Rounding Adjustment	Rounding Adjustment	(0.15)	(0.10)
Share Dividend	商联控股股息	1,002.68	2,755.35
Shophouse Rental Received	租金 - 89 & 91, Jalan Glasiar	78,000.00	29,701.68
Sundry Income	其它收入	3,050.00	15,272.36
Difference in Exchange Rate	汇率差额	0.01	-
Activity Fund	活动基金	50,000.00	-
40% Administrative Fee (from Various Committee)	各小组活动拨入40%行政费	87,633.68	34,643.73
Bulletin JBCCCI No.47	《商宇》第四十七期	-	20,500.00
Bulletin JBCCCI No.48	《商宇》第四十八期	1,500.00	32,500.00
Bulletin JBCCCI No.49	《商宇》第四十九期	6,000.00	
Bulletin JBCCCI No.50	《商宇》第五十期	1,500.00	
CNY Gala Dinner	新春联欢晚宴	624,700.00	339,672.00
CNY Gala Dinner 2026	2026 新春联欢晚宴	18,800.00	
JBCCCI Annual Conference	新春年会	222,732.00	229,200.00
JBCCCI Annual Conference 2026	2026新春年会	40,000.00	
Trade Mission to ShenZhen	4天深圳贸易及投资考察团	129,425.00	-
Johor Business Summit & Expo 2025	柔佛商务高峰博览会	69,950.00	-
Commerce Committee :-	商务组 :-		
- Budget Seminar	- 财政预算案讲座会	-	6,100.00

- E-Invoicing Course	- 《电子发票全解析》研讨会	-	30,250.00
- ESG Happy Enterprise Workshop	- ESG 快乐企业研讨会	10,700.00	24,900.00
- JS-SEZ Forum 2025	- 柔佛-新加坡经济特区论坛	271,860.50	-
Training & Development Committee :-	培训与人力资源发展组 :-		
- Revitalize Talents, Leading the Future	- 《引领未来，重塑人才》	28,560.00	1,780.00
IT Committee :-	科技组 :-		
- XiaoHongShu Mktg Strategy	- 小红书行销策略	-	11,560.00
- Seminar on AI Digital Human Technology & Devel-	- AI 手机数字人-新的暴富风口	4,250.00	-
Port & Logistic Committee :-	港务与物流事务组 :-		
- Courtesy Visit To Pelabuhan Tanjung Pelepas	- 礼貌参访丹绒柏勒巴斯港	-	2,100.00
SME & HRD Committee :-	中小型企业与人力资源发展组 :-		
- Protect Your Intellectual Property Seminar	- 保护你的知识产权讲座会	-	2,410.00
- SMEICC Conference Series 2025	- 2025中小型企业大会暨资信商业大会	6,800.00	-
- Construction Industry SST Deep Dive Seminar	- 2025建筑业SST全解析讲座	14,300.00	-
JBCCCI North-East Division :-	东北区协理会 :-		
- Interaction Dinner - North-East Division	- 东北区商业交流会	7,600.00	-
JBCCCI YEC :-	青商团 :-		
- JBCCCI Youth Badminton Tournament	- 会长杯羽毛球交流赛	-	48,000.00
- JBCCCI Golf Tournament	- 高尔夫球赛	140,788.00	122,108.00
- Interaction Dinner of Media	- 新山中总与媒体交流晚宴	-	2,000.00
- YEC Gathering Dinner	- 青商理事聚会劳生	1,840.00	-
- Challenge 2025: Insights & Networking Forum	- 青年创业须知费用	8,880.00	-
- Youth Navigators 1.0: A Leadership Dialogue	- 青年领航者1.0	8,850.00	-
- AI-Themed Seminar	- AI专题讲座 《重构视听，重塑品牌》	12,600.00	-
- Seminar on ESG	- 《ESG意识提升计划》讲座	1,110.00	-
- JBCCCI YEC Sport Carnival 2025	- 【拿督赖君杰会长杯】运动嘉年华	100,360.95	-
TOTAL TRANSFERRED TO SCHEDULE 1		2,047,181.54	1,226,582.29

JOHOR BAHRU CHINESE CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY
新山中华总商会
STATEMENT OF INCOME AND EXPENDITURE 盈余表
FOR THE PERIOD ENDED 31ST DECEMBER 2025
截至二零二五年十二月三十一日

	2025 RM	2024 RM
	表 3	
	Schedule 3	
EXPENDITURE 支出		
Administrative Fee (HRD Corp)	1,046.40	1,484.40
Advertisement Fee	13,042.80	300.00
Agent Fees	-	13,000.00
Allowance	1,931.82	1,200.00
Annual/Extraordinary General Meeting Exp	2,181.50	7,106.00
Annual Subscription	1,500.00	1,500.00
Bank Charges	309.10	95.70
Bonus	36,950.00	36,050.00
Congratulatory & Condolence Expenses	19,000.00	6,150.00
Consumable Expenses	740.05	606.00
Depreciation of Fixed Assets	13,777.18	9,506.73
Detergent & Washing Materials	26.99	35.37
Dinner Expenses	53,550.00	36,760.00
Donation	4,100.00	3,100.00
Drink & Refreshment	2,025.02	2,659.13
E.P.F. Contribution	36,406.00	33,434.00
EIS Contribution	499.70	436.80
Entertainment	7,233.70	9,727.55
Fixed Assets Write Off	4,815.50	1,143.84
Installation Fee	-	450.00
Insurance	3,575.66	3,575.66
Medical Fees	168.00	1,327.00
Multimedia & Software Maintenance	7,086.99	7,701.00
Newspaper & Periodicals	971.80	929.30
Office Cleaning Fee	6,412.00	5,239.00
Photo & Video Shooting	12,300.00	1,600.00
Postage & Stamps	596.42	291.00
Printing & Stationery	4,985.49	18,854.91
Professional Fee	1,370.00	35,532.21
Quit Rent & Assessment	70,546.90	69,268.60
Registration Fee	12,954.00	1,900.00
Rental of Canon Photostate Machine	2,760.00	2,760.00
Repair & Maintenance Fee	2,914.00	4,917.00
Salary	257,290.92	240,000.00
Socso	4,372.85	3,822.60
Souvenir & Gift	53,293.95	33,569.35
Sponsorship & Subsidise	5,800.00	20,000.00
Staff Welfare / Employee Relation	10,475.25	13,227.55
Staff Uniform	500.00	3,200.00
Stamp Duty	-	126.00
Sundry Expenses	375.80	500.60
Telephone & Fax	5,734.20	5,829.76

Transport Expenses	交通费	7,660.55	7,102.30
Upkeep Of Shop Building	店屋维修费	600.00	12,290.00
Wages for Training Student	工读生日薪	13,800.00	9,550.00
Water & Electricity	水电费	12,314.81	13,431.02
Youth Committee Uniform	青商团制服	8,645.60	-
Council Member Swearing Ceremony	董事就职典礼	-	28,745.90
Trade Associations Networking Dinner Exp	商团交流会费用	2,089.60	-
Trade Mission to ShenZhen Exp	4天深圳贸易及投资考察团费用	119,281.93	-
Bulletin JBCCCI No.46 Exp	《商宇》第四十六期费用	-	21,650.00
Bulletin JBCCCI No.47 Exp	《商宇》第四十七期费用	-	17,700.00
Bulletin JBCCCI No.48 Exp	《商宇》第四十八期费用	17,387.60	2,850.00
Bulletin JBCCCI No.49 Exp	《商宇》第四十九期费用	18,170.20	-
Bulletin JBCCCI No.50 Exp	《商宇》第五十期费用	1,800.00	-
CNY Gala Dinner Exp	新春联欢晚宴费用	475,671.32	281,208.43
JBCCCI Annual Conference Exp	新春年会费用	-	5,000.00
Johor Business Summit & Expo 2025 Exp	柔佛商务高峰博览会费用	53,100.00	-
Commerce Committee :-	商务组 :-		
- Budget Seminar Exp	- 财政预算案讲座会费用	-	5,536.58
- E-Invoicing Course Exp	- 《电子发票全解析》研讨会费用	-	26,353.80
- ESG Happy Enterprise Workshop Exp	- ESG 快乐企业研讨会费用	10,122.93	23,102.53
- JS-SEZ Forum 2025 Exp	- 柔佛-新加坡经济特区论坛费用	251,594.41	-
Training & Development Committee :-	培训与人力资源发展组 :-		
- Revitalize Talents, Leading the Future Exp	- 《引领未来，重塑人才》费用	22,574.80	2,098.00
IT Committee :-	科技组 :-		
- XiaoHongShu Mktg Strategy Exp	- 小红书营销策略费用	2,376.00	9,555.08
- Seminar on AI Digital Human Technology Exp	- AI 手机数字人-新的暴富风口费用	3,445.98	-
Port & Logistic Committee :-	港务与物流事务组 :-		
- Courtesy Visit To PTP Exp	- 礼貌参访丹絨柏勒巴斯港费用	-	1,872.80
SME & HRD Committee :-	中小型企业与人力资源发展组 :-		
- Protect Your Intellectual Property Seminar Exp	- 保护你的知识产权讲座会	-	1,979.80
- Construction Industry SST Deep Dive Seminar Exp	- 2025建筑业SST全解析讲座费用	11,776.12	-
- SMEICC Conference Series 2025 Exp	- 中小型企业大会暨资信商业大会费用	6,385.60	-
JBCCCI North-East Division :-	东北区协理会 :-		
- Interaction Dinner - North-East Division Exp	- 东北区商业交流会费用	6,880.00	-
JBCCCI YEC :-	青商团 :-		
- JBCCCI Youth Badminton Tournament Exp	- 会长杯羽毛球交流赛	-	45,697.85
- JBCCCI Golf Tournament Exp	- 高尔夫球赛费用	135,077.74	108,123.30
- Interaction Dinner of Media Exp	- 新山中总与媒体交流晚宴费用	5,484.93	5,621.03
- YEC CNY Gathering Dinner Exp	- 青商理事聚会劳生费用	1,840.00	-
- Youth Navigators 1.0: A Leadership Dialogue	- 青年领航者1.0费用	8,598.00	-
- Insights & Networking Forum Exp	- Insights & Networking Forum Exp	8,270.60	-
- AI-Themed Seminar Exp	- AI专题讲座《重构视听，重塑品牌》费用	12,057.11	-
- Seminar on ESG Exp	- 《ESG意识提升计划》费用	888.00	-
- JBCCCI YEC Sport Carnival Exp	- 【拿督赖君杰会长杯】运动嘉年华费用	94,928.63	-
TOTAL TRANSFERRED TO SCHEDULE 1		1,976,442.45	1,268,385.48

FIXED DEPOSIT 定期存款

1. Affin Bank Berhad (Current Account) 艾芬银行 (经常费)

定期存款编号 Fixed Deposit No.	存款期 Term	年息 Interest Rate % p.a.	生效日 Effective Date	期满日 Due Date	金额 (RM) Amount
30-036-788325-9	3个月	1.85	20/12/2025	20/03/2026	28,105.97
30-036-789246-0	1年	3.70	27/01/2025	27/01/2026	32,679.78
30-036-793469-0	6个月	3.32	29/08/2025	28/02/2026	63,435.44
30-036-793470-0	6个月	3.32	29/08/2025	28/02/2026	42,290.29
					166,511.48

2. RHB Bank Berhad (Current Account) 兴业银行 (经常费)

定期存款编号 Fixed Deposit No.	存款期 Term	年息 Interest Rate % p.a.	生效日 Effective Date	期满日 Due Date	金额 (RM) Amount
3-01099-0030847-0	6个月	2.10	26/08/2025	26/02/2026	40,000.00
3-01099-0030848-9	6个月	2.10	26/08/2025	26/02/2026	60,000.00
3-01099-0030849-7	12个月	3.70	26/02/2025	26/02/2026	100,000.00
					200,000.00

3. RHB Bank Berhad (Education Fund) 兴业银行 (教育基金)

定期存款编号 Fixed Deposit No.	存款期 Term	年息 Interest Rate % p.a.	生效日 Effective Date	期满日 Due Date	金额 (RM) Amount
3-51094-0003215-5	12个月	2.50	26/06/2025	26/06/2026	10,000.00
3-01099-0028623-0	12个月	2.05	23/12/2025	23/12/2026	50,000.00
					60,000.00

4. Affin Bank Berhad (Education Fund) 艾芬银行 (教育基金)

定期存款编号 Fixed Deposit No.	存款期 Term	年息 Interest Rate % p.a.	生效日 Effective Date	期满日 Due Date	金额 (RM) Amount
30-036-789243-1	12个月	3.70	27/01/2025	27/01/2026	130,719.21
30-036-789244-4	12个月	3.70	27/01/2025	27/01/2026	130,719.21
30-036-789245-7	12个月	3.70	27/01/2025	27/01/2026	108,932.67
30-036-792227-5	12个月	3.47	07/09/2025	07/09/2026	97,167.03
30-036-792228-8	12个月	3.47	07/09/2025	07/09/2026	97,167.03
30-036-792230-1	12个月	3.47	07/09/2025	07/09/2026	102,565.19
30-036-792229-1	12个月	3.47	07/09/2025	07/09/2026	102,565.19
30-036-793120-8	12个月	3.70	19/01/2025	19/01/2026	20,802.19
					790,637.72

5. UOB Bank (Malaysia) Berhad (New Building Fund) 大华银行 (华夏基金)

定期存款编号 Fixed Deposit No.	存款期 Term	年息 Interest Rate % p.a.	生效日 Effective Date	期满日 Due Date	金额 (RM) Amount
000029	12个月	3.00	24/06/2025	24/06/2026	69,777.41
000030	12个月	2.70	16/10/2025	16/10/2026	65,731.43
					135,508.84

6. RHB Bank Berhad (New Building Fund) 兴业银行 (华夏基金)

定期存款编号 Fixed Deposit No.	存款期 Term	年息 Interest Rate % p.a.	生效日 Effective Date	期满日 Due Date	金额 (RM) Amount
3-01099-0029206-0	6个月	2.05	20/09/2025	20/03/2026	150,000.00
3-01099-0029207-8	6个月	2.05	20/09/2025	20/03/2026	160,000.00
3-01099-0029758-4	12个月	2.50	05/04/2025	05/04/2026	95,000.00
3-01099-0029759-2	12个月	2.50	05/04/2025	05/04/2026	80,000.00
3-01099-0031606-6	6个月	3.45	27/08/2025	27/02/2026	100,000.00
3-01099-0031607-4	6个月	3.45	27/08/2025	27/02/2026	120,000.00
3-01099-0031608-2	6个月	3.45	27/08/2025	27/02/2026	130,000.00
					835,000.00

7. Affin Bank Berhad (New Building Fund) 艾芬银行 (华夏基金)

定期存款编号 Fixed Deposit No.	存款期 Term	年息 Interest Rate % p.a.	生效日 Effective Date	期满日 Due Date	金额 (RM) Amount
30-036-796432-7	6个月	3.32	26/10/2025	26/04/2026	95,116.19
30-036-794085-9	9个月	3.42	26/10/2025	26/04/2026	116,365.77
					211,481.96

8. UOB Bank (Malaysia) Berhad (Young Entrepreneur Committee) 大华银行 (青商团)

定期存款编号 Fixed Deposit No.	存款期 Term	年息 Interest Rate % p.a.	生效日 Effective Date	期满日 Due Date	金额 (RM) Amount
000025	12个月	3.00	24/06/2025	24/06/2026	19,822.31
000028	12个月	3.00	24/06/2025	24/06/2026	21,126.41
000031	12个月	3.00	24/06/2025	24/06/2026	25,376.61
					66,325.33

9. Affin Bank Berhad (Young Entrepreneur Committee) 艾芬银行 (青商团)

定期存款编号 Fixed Deposit No.	存款期 Term	年息 Interest Rate % p.a.	生效日 Effective Date	期满日 Due Date	金额 (RM) Amount
30-036-788675-1	3个月	2.87	10/11/2025	10/02/2026	33,708.20
30-036-788768-2	6个月	3.32	30/08/2025	28/02/2026	78,012.43
					111,720.63

10. RHB Bank Berhad (Young Entrepreneur Committee) 兴业银行 (青商团)

定期存款编号 Fixed Deposit No.	存款期 Term	年息 Interest Rate % p.a.	生效日 Effective Date	期满日 Due Date	金额 (RM) Amount
3-01099-0029182-9	6个月	2.10	15/09/2025	15/03/2026	30,000.00
3-01099-0030558-7	6个月	2.05	27/05/2025	27/11/2026	60,000.00
					90,000.00

11. Affin Bank Berhad (Building Fund) 艾芬银行 (会所基金)

定期存款编号 Fixed Deposit No.	存款期 Term	年息 Interest Rate % p.a.	生效日 Effective Date	期满日 Due Date	金额 (RM) Amount
30-036-788766-6	6个月	2.05	30/08/2025	28/02/2026	13,930.76

12. Affin Bank Berhad (North-East Division) 艾芬银行 (新山东北区工商协理会)

定期存款编号 Fixed Deposit No.	存款期 Term	年息 Interest Rate % p.a.	生效日 Effective Date	期满日 Due Date	金额 (RM) Amount
30-036-788767-9	6个月	2.05	30/08/2025	28/02/2026	19,503.08


JOHOR BAHRU CHINESE CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY

新山中华总商会

BALANCE SHEET AS AT 31ST DECEMBER 2025

二零二五年十二月三十一日资产负债表

		RM	2025 RM	2024 RM
FIXED ASSETS 固定资产		2,485,628.32		2,450,864.00
Add: LAND - Under Development	华商大厦土地	1,673,671.05		1,673,671.05
			4,159,299.37	4,124,535.05
INVESTMENT 投资				
Unico Holdings Berhad	商联控股有限公司	15,000.00		15,000.00
ELK-Desa Resources Berhad	永联资源有限公司	30,045.36		30,045.36
Johore Chinese Enterprises Bhd	柔华企业有限公司	2,000.00		2,000.00
			47,045.36	47,045.36
CURRENT ASSETS 流动资产				
Deposits	抵押金		5,228.50	5,228.50
Sundry Debtors	其它债务人		715,054.16	211,732.29
Fixed Deposits	定期存款		2,684,632.95	2,234,314.86
Phillip Master ICF:-	Phillip Master 回教现金基金:-			
- Phillip Mutual Bhd (Current A/C)	- Phillip Mutual Bhd (经常费户口)		50,424.01	48,558.35
- Phillip Mutual Bhd (EF)	- Phillip Mutual Bhd (教育基金)		795.86	771.49
- Phillip Mutual Bhd (New BF)	- Phillip Mutual Bhd (华夏基金)		374,044.42	64,224.67
- Phillip Mutual Bhd (YEC)	- Phillip Mutual Bhd (青商团)		22,811.75	22,113.10
Cash at Banks :-	商业银行现金 :-			
- MBB (Current A/C)	- 马来亚银行 (经常费户口)		21,255.55	11,255.55
- MBB (Education Fund)	- 马来亚银行 (教育基金)		54,699.86	20,188.65
- MBB (New Building Fund)	- 马来亚银行 (华夏基金)		172,406.20	37,857.29
- RHB (Current A/C)	- 兴业银行 (经常费户口)		128,992.45	201,057.38
- Affin Bank (Current A/C)	- 艾芬银行 (经常费) 结存		1,982.36	-
Cash in Hand	现金		1,000.00	1,000.00
			4,233,328.07	2,858,302.13
Less: CURRENT LIABILITIES 流动负债				
Sundry Creditors	其它债权人		145,019.91	161,462.98
Deposit Received	抵押金收来		15,585.00	15,059.62
Accruals	应付未付		36,950.00	36,050.00
Provision of Taxation	累计税务		26,956.51	(6,286.83)
			224,511.42	206,285.77
NET CURRENT ASSETS / (LIABILITIES) 净流动资产/(负债)			4,008,816.65	2,652,016.36
			8,215,161.38	6,823,596.77
Represented by:-				
BUILDING FUND 会所基金				
Balance Brought Forward	去年结存	3,670,861.62		3,670,861.62
Add : Addition during the year	会所基金-今年	-	3,670,861.62	
Balance B/F New Building Fund	华夏基金 去年结存	2,287,684.16		2,287,684.16
Add : Addition during the year	华夏基金-今年	1,128,314.58	3,415,998.74	
Balance Carried Forward			7,086,860.36	5,958,545.78
EDUCATION FUND 教育基金			681,775.31	632,703.79
ACCUMULATED FUND 累积基金				
Balance Brought Forward	去年结存	232,347.20		(4,845.61)
Surplus/(Deficit) For The Year	全年盈余/(不敷)	214,178.51		237,192.81
Balance Carried Forward			446,525.71	232,347.20
			8,215,161.38	6,823,596.77


 财政：卢传杰
 Hon. Treasurer: Mr Loo Chuan Kiat


 查账：吴轩宇
 Auditor: Mr Goh Hen Yee
 46


 查账：李传新
 Auditor: Mr Lee Chon Sing