



新山中華總商會

JOHOR BAHRU CHINESE CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY
DEWAN PERNIAGAAN DAN PERINDUSTRIAN TIONGHOA JOHOR BAHRU

编号：DPPT/A3/23/2026

日期：08-05-2026

敬致：全体会员

事项：召开 2026 年常年会员大会通告

兹定 **5月23日(星期六)**，下午**1時正**，在本会大礼堂召开常年会员大会商讨本会第四十八届董事会提呈总结 2025 年账目、会务报告及应兴应革事宜。届时，凡我会员统希踊跃拨冗出席为盼！

大会是日中午 12 时正特备自由餐招待与会会员，凡吾会员敬希准时踊跃出席为荷。

注：会议文件：(i) 2026 年常年会员大会通告 (ii) 2025 年常年会员大会记录 (iii) 2025 年常年报告书（电子版）(iv) 公司/商号/商团会员委任授权代表通知书（截止日期及时间：16-5-2026 (六)，5.00pm），敬请点击链接：<https://jbccci.org.my/2026-jbccci-agm> 查收及参阅。

召集人

新山中华总商会

谨启

会长拿督赖君杰



附录议程：

- A. 大会主席致词
- B. 前期会议记录
 - 1. 复准前期会议记录(24/5/2025 常年会员大会记录)
 - 2. 报告及检讨前议各事
- C. 2025 年账目与会务
 - 1. 报告及通过 2025 常年账目
 - 2. 报告及接纳 2025 常年会务
- D. 讨论提案

No. 89A & 91A, Jalan Glasiar, Taman Tasek, 80200 Johor Bahru, Johor, Malaysia.

Tel: 607-2328669 / 2328663 Fax: 607-2328699

E-mail: info@jbccci.org.my Homepage: www.jbccci.org.my

1. 建议恢复“先讨论、后定案”之税务争议处理原则，避免高压式执法影响营商信心。

案由：近年来税务执法趋向强硬，部分企业在税务争议尚未厘清前，已面对追加税款、罚款及“先付款后上诉”等情况，导致企业现金流压力增加，并影响商界对税务制度之信任。

- 建议：
- （一）恢复“先讨论、后定案”原则；
 - （二）改善“先付款后上诉”机制；
 - （三）给予企业合理申诉与缓冲空间；
 - （四）加强税务执法人员专业沟通培训；
 - （五）建立更透明、公平及具协调机制之税务争议制度。

2. 建议明确厘清印花税（Stamp Duty）适用范围，并避免扩大追溯性执法影响营商环境。

案由：目前 quotation、service agreement、consultancy agreement、purchase confirmation 及电邮确认等商业文件之印花税适用范围出现广泛争议，企业普遍担忧未来面对追溯性审核、罚款及额外合规成本。

- 建议：
- （一）发布明确官方指南，厘清 stampable instrument 定义；
 - （二）设立商业文件豁免与最低门槛机制；
 - （三）避免对旧文件展开大规模 retrospective audit；
 - （四）加强市场教育与专业咨询；
 - （五）平衡税务征收与国家营商环境竞争力。

3. 建议政府研究并逐步重启消费税机制

案由：面对全球经济不确定性、通胀及地缘政治压力，国家财政稳定性愈发重要。为建立更稳健及多元的税收体系，本会建议政府重新研究消费税机制，若能稳健规划并逐步落实消费税机制，将有助于增强国家财政实力，提高经济抗风险能力，并推动国家长期稳定发展。

- 建议：
- （一）重新评估消费税的可行性，并总结过去实施经验；
 - （二）采取循序渐进方式推行，建议初期税率从 3% 开始，以减轻市场冲击；
 - （三）完善配套措施，包括低收入群体保障及企业合规支持；
 - （四）加强政策沟通与透明度，提升公众理解与信心。

4. 建议政府建立国家战略石油储备（SPR）机制

案由：历史上的石油危机及当前中东局势显示，全球能源供应容易受到地缘政治因素影响。作为依赖国际能源市场的国家，马来西亚有必要建立更完善的能源安全体系，以提升国家在能源供应中断或国际油价剧烈波动时的应对能力。

目前，许多国家已建立战略石油储备（Strategic Petroleum Reserve, SPR）机制，以保障关键时期的燃料供应及经济稳定。相比之下，马来西亚仍缺乏系统化的国家级战略储备安排，因此有必要尽快研究并推动相关制度建设。

- 建议：
- （一）建立国家级石油储备体系，以应对国际能源供应中断或突发危机；
 - （二）制定政策，要求主要石油与天然气企业共同参与战略储备机制；

(三) 通过立法规定，凡参与本地能源项目的企业，必须建立足以应付本身 90 天销量或需求的储备油库，储备形式可包括原料或制成品；或探讨通过公私合作（PPP）模式分担建设及运营成本；

(四) 开展全国可行性研究，重点包括：

- 储备规模；
- 储备地点；
- 与现有能源设施的整合方式；

(五) 分阶段推动落实，以建立长期稳定的国家能源安全机制。

建立 SPR 不仅有助于保障国家能源供应、减轻燃料价格波动冲击，也能提升国家整体经济韧性与能源风险管理能力，为未来能源转型提供重要缓冲。

5. 建议推动企业实行最长 30 天付款期限

案由：及时付款是良好公司治理的重要组成部分。然而，目前不少企业的付款周期长达 60 至 120 天，导致中小企业面对严重现金流压力，并增加融资及经营成本。

长期拖欠付款不仅影响中小企业生存与发展，也削弱供应链稳定性及整体经济韧性。因此，建议政府推动企业实行最长 30 天付款期限，以建立更公平、透明及健康的商业环境。

国际上，包括英国、欧盟及澳大利亚等国家和地区，已逐步推动及时付款制度，以保障中小企业权益及提升经济效率，值得马来西亚参考。

- 建议：
- (一) 推出“30 天付款”指导原则，鼓励企业优先自愿采纳；
 - (二) 通过上市规则及监管机制，推动企业落实及时付款文化；
 - (三) 要求上市公司披露：
 - 平均付款周期；
 - 是否符合 30 天付款标准；
 - (四) 为遵守 30 天付款政策的企业提供激励措施，包括：
 - 税务优惠；
 - 优先参与政府项目；
 - 公开表彰机制；
 - (五) 采取分阶段实施方式：
 - 第 1 年：自愿推行；
 - 第 2 至 3 年：强制披露付款数据；
 - 第 4 年后：研究部分强制执行；

(六) 在落实过程中保留合理合同灵活性，并加强企业沟通与适应支持。

推动 30 天付款机制，将有助于改善中小企业现金流、降低融资压力、稳定供应链，并提升整体经济资金流动效率与企业治理水平。

6. 建议建立物流与重型车辆风险导向保险保费机制

案由：物流及重型车辆行业是马来西亚经济的重要支柱，但同时也伴随较高的道路安全风险及保险索赔成本。近年来，政府虽已加强行业监管，包括实施限速装置（SLD）、强化 PUSPAKOM 检验标准及加强驾驶行为执法，但整体行业安全合规水平仍有待提升。

目前，重型车辆保险保费制度未能充分反映企业实际风险水平，导致合规企业缺乏激励，而高风险企业亦未承担相应成本。此外，现行执法模式多以事故后处罚为主，缺乏通过市场机制推动企业主动加强风险管理。

因此，建议政府推动建立“风险导向保险保费机制”，将物流企业的风险管理水平纳入重型车辆保险保费计算，以提升道路安全、强化法规执行效果，并推动物流行业现代化发展。

- 建议：
- （一）要求保险公司将物流企业风险管理水平纳入重型车辆保险保费计算；
 - （二）建立跨机构数据整合机制，包括：
 - JPI 违规记录；
 - PUSPAKOM 检测数据；
 - GPS 及车队监控数据；
 - APAD 许可信息；
 - 限速装置（SLD）合规记录；
 - （三）建立国家风险评分体系，评估内容包括：
 - 车辆安全状况；
 - 驾驶行为表现；
 - 企业运营风险；
 - 技术与车队管理水平；
 - 法规遵守情况；
 - （四）实施差异化保费制度：
 - 低风险企业享有较低保费；
 - 高风险企业承担较高保费；
 - （五）分阶段落实该机制：
 - 第一阶段：制定风险评估及数据共享框架；
 - 第二阶段：开展试点计划；
 - 第三阶段：逐步推广至全国物流行业；
 - （六）为积极提升安全管理的企业提供适当激励措施，以鼓励行业主动改善风险管理水平。

通过建立“风险与保费挂钩”机制，可推动物流行业从被动合规转向主动风险管理，进一步提升道路安全、优化保险定价，并打造更安全、高效及可持续的物流生态系统。

7. 关于伊朗战争导致柴油价格上涨对马来西亚建筑业影响的应对建议

案由：近期中东局势紧张及伊朗战争导致国际油价上涨，马来西亚柴油价格亦随之攀升。由于建筑业高度依赖柴油作为工程机械、运输及施工设备的主要能源，行业整体运营成本受到明显冲击。

柴油价格上涨已导致工程机械与运输成本增加，进一步推高建筑材料价格，并压缩承包商利润空间。尤其在固定总价合同下，中小型承包商难以转嫁额外成本，现金流压力显著加剧。

此外，成本不确定性也导致部分项目延期、暂停或减少启动，增加合同纠纷与供应链风险。若情况持续，恐将影响国家基础设施建设、房地产市场及整体经济发展。

- 建议：
- （一）为建筑业提供阶段性柴油补贴或针对性援助，特别协助中小型承包商减轻营运压力；

- (二) 研究建立建筑成本浮动机制，允许公共工程项目依据燃料价格变化进行合理价格调整；
- (三) 加强与金融机构合作，为受影响企业提供短期融资及现金流支持；
- (四) 鼓励采用节能机械、绿色施工技术及数字化管理，以降低长期能源依赖；
- (五) 加强建筑材料供应链协调，减少运输及供应延误问题；
- (六) 检讨政府工程合同条款，合理处理 VO 索赔、价格调整及 EOT 申请，降低行业纠纷；
- (七) 推动行业风险管理与成本监测机制，以提高企业应对国际能源波动的能力；
- (八) 持续评估国际能源市场变化，并制定中长期建筑业稳定政策，以保障国家基建与房地产市场持续发展。

通过及时采取应对措施，可协助建筑行业缓解成本压力、稳定现金流，并降低国际能源波动对国家经济发展的影响。